

# A network of ideas



**KONGSBERG**

## Innhold

Vår internasjonale tilstedeværelse . . . . .	3
Detter er Kongsberg Gruppen . . . . .	5
Hovedtall . . . . .	6
Viktige hendelser . . . . .	8
Årsberetning . . . . .	10
Regnskap med noter Kongsberg Gruppen konsern . . .	17
Regnskap med noter Kongsberg Gruppen ASA . . . . .	30
Revisjonsberetning . . . . .	32
Aksjer og aksjonærforhold . . . . .	34
Analytisk informasjon . . . . .	36
Kongsberg Maritime . . . . .	40
Kongsberg Defence & Aerospace . . . . .	48
Forretningsutvikling . . . . .	54
Eiendom . . . . .	56
Adresser . . . . .	57
Finanskalender . . . . .	61

### Om omslaget

Med sitt mangfold, sin kunnskap og sitt engasjement tilfører 3 400 ansatte i 20 land hver dag økte verdier til Kongsberg Gruppen, selskapets aksjonærer og samfunnet i sin helhet.

Øverst fra venstre:

**Lona Chang (46)** - *økonomisjef*, Kongsberg Simrad Pte. Ltd. - Singapore

**Michael Santos Boyd (39)** - *kundesupport*, Simrad Inc. - Lynnwood, Washington, USA

**Hwang-yong Park (40)** - *service manager*, Kongsberg Norcontrol Ltd. - Pusan, Sør-Korea

**Maiken Thomassen (23)** - *eksportassistent*, Simrad Shipmate AS - Støvring, Danmark

**Helge Morsund (47)** - *programsjef Australia*, Kongsberg Defence & Aerospace - Kongsberg, Norge

**Eirik Lie (33)** - *prosjektleder luftvern*, Kongsberg Defence & Aerospace - Kongsberg, Norge

# Vår internasjonale tilstedeværelse

Jan Erik Korssjøn

Konsernsjef



**«Vi har et mangfold av kompetanse og kulturer. Jeg er overbevist om at det er nettopp dette som er vår styrke og det beste grunnlag for vår holdning til omverdenen.»**

Ca. 25 prosent av Kongsberg Gruppens ansatte har sitt daglige virke i konsernets mer enn 30 kontorer i 20 land. Dette er en styrke som konsernet har og som vi kanskje ikke har vært flinke nok til å vise frem. Vi har i årets rapport valgt å trekke fram noen eksempler, hvor enkelte medarbeidere representerer vår internasjonale kompetanse og tilpasningsevne.

Det er en selvfølge at vi som en kunnskapsbedrift har stor oppmerksomhet rettet mot utviklingen av høyteknologiske produkter.

Vår evne til å lytte til og fortolke markedenes behov er grunnlaget for vår internasjonale aksept. Sentralt i en slik utvikling står engasjerte medarbeidere, både i Norge og i utlandet, samt et internasjonalt nettverk av kvalifiserte samarbeidspartnere, det være seg både bedrifter og forskningsmiljøer.

Våre økonomiske resultater er oppnådd gjennom langsiktig tankegang og satsing på høy kompetanse. Vi mener at vi har lagt et godt grunnlag for fortsatt framgang, ytterligere vekst, utvikling og etableringer – hjemme og ute. I dag snakkes det ofte om nye utfordringer og kommende endringsprosesser i næringslivet. Nye behov, ny teknologi, økende fokus på ulike interessefelter. Uansett hvordan forutsetningene for industriell vekst og utvikling vil endre seg – vårt mål er alltid å være i fremste rekke.

God lesning!

JAN ERIK KORSSJØEN  
Konsernsjef

## Konsernledelsen

Fra venstre:

Konsernsjef  
**Jan Erik Korssjøen**

Direktør Informasjon  
og samfunnskontakt  
**Even Aas**

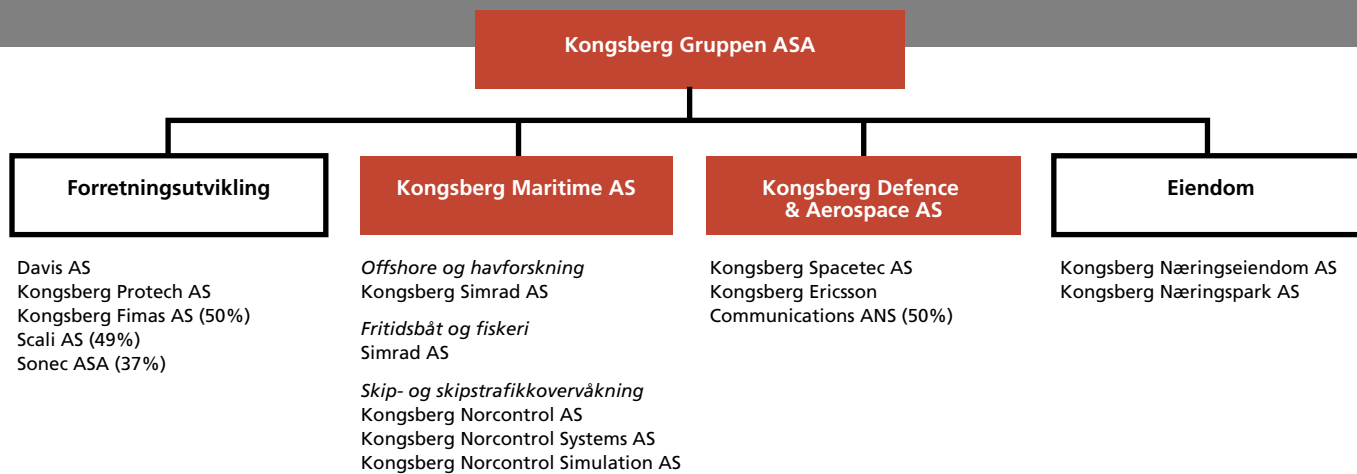
Administrerende direktør  
Kongsberg Defence &  
Aerospace AS  
**Tom Gerhardsen**

Direktør  
Forretningsutvikling  
og konstituert  
administrerende direktør  
Kongsberg Maritime AS  
**Torfinn Kildal**

Finansdirektør  
**Arne Solberg**



## Kongsberg Gruppen ASA



# Dette er Kongsberg Gruppen

Et av Norges fremste teknologikonsern

## Kongsberg Gruppen skal:

- drive et IT/teknologikonsern innen Maritim og Forsvar
- være blant de ledende i verden i våre nisjer
- ha kunnskap som viktigste konkurransefaktor
- vokse gjennom egen utvikling og oppkjøp

Kongsberg Gruppen er et internasjonalt teknologikonsern med hovedkontor i Norge. Med 3 400 ansatte og 4 945 millioner kroner i omsetning, er Kongsberg Gruppen representert i mer enn 20 land. 3 145 millioner kroner eller 66 prosent er omsetning utenfor Norge. Så mange som 800 av konsernets ansatte arbeider i utlandet.

Konsernet har to hovedforretningsområder: Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace.

Kongsberg Gruppen har flere internasjonale allianse- og samarbeidspartnere, som amerikanske Lockheed Martin og Raytheon, franske Aerospatiale og Thomson, og koreanske Hyundai.

Konsernet er verdensledende på en rekke områder innen maritim elektronikk og systemer, representert gjennom Kongsberg Maritime. Dette forretningsområdet er konsernets største, og har 2 000 ansatte og en omsetning på 2 929 millioner kroner. Forretningsområdet er delt i tre hovedområder: Offshore og havforskning, fritidsbåt og fiskeri, og skip- og skipstrafikkovervåkning.

Selskapene i Kongsberg Maritime har i over 50 år bygget opp en kompetanse på maritim elektronikk som har gjort at de ligger fremst i verden. Innen enkelte produktområder er markedsandelen oppe i 80-90 prosent. I 1999 sto Kongsberg Maritime for 60 prosent av konsernets totale driftsinntekter.

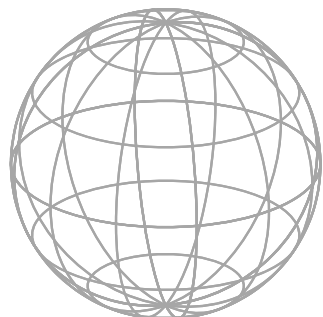
Kongsberg Defence & Aerospace utgjør vårt andre hovedforretningsområde. Dette området har utvikling og produksjon av forsvars- og romfartsprodukter som virksomhetsområde. 1 000 ansatte og en omsetning på 1 268

millioner kroner gjør Kongsberg Defence & Aerospace til Norges klart største forsvarsprodusent.

Kongsberg Defence & Aerospace har sine aner tilbake til 1814 og oppstarten av norsk våpenproduksjon. Området fremstår i dag som en nisjeleverandør med hovedvekt på sjømålsmissiler og kommando- og kontrollsystemer for alle forsvarsgrener. De to siste årene har selskapet hatt en eksportandel på 85 prosent av ordreinngangen.

Felles for begge hovedforretningsområdene er et meget høyt teknologisk nivå og evnen til å kommersialisere tekniske nyvinninger. Begge områder har videre sine kjerneteknologi innen programvare og systemutvikling.

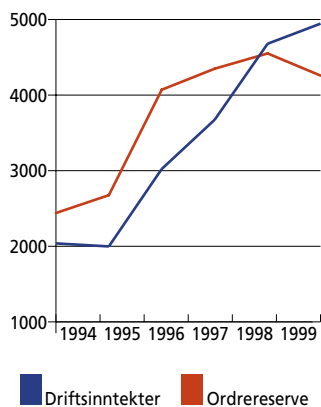
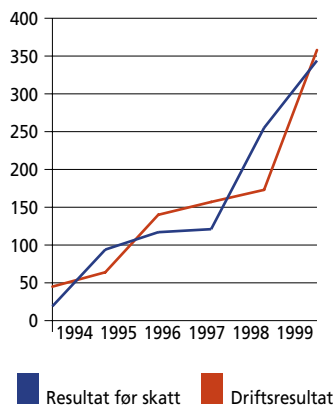
Kongsberg Gruppen legger stor vekt på videre vekst, og har en egen enhet som koordinerer konsernets forretningsutvikling. Dette omfatter både eksisterende forretningsområder og vurdering av nye selskaper for mulig oppkjøp. Denne enheten har også ansvaret for å videreutvikle de heleide datterselskapene Kongsberg Protech AS og Davis AS, samt sørge for best mulig industriell og finansiell utvikling i de deleide selskapene Sonec ASA, Kongsberg Fimas AS og Scali AS.



# Hovedtall

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997	1996	1995	1994
<b>Drift:</b>						
Driftsinntekter	4 945	4 679	3 674	3 023	1 998	2 038
<i>Driftsinntekter sivilt</i>	% 75	73	71	61	52	49
<i>Driftsinntekter utenfor Norge</i>	% 66	60	55	51	41	47
Driftsresultat	358	173	157	140	64	45
Ordinært resultat før skatt	344	255	121	117	94	19
Ordreservere	4 258	4 551	4 349	4 041	2 676	2 440
<b>Lønnsomhet:</b>						
Driftsmargin	% 7,2	3,7	4,3	4,6	3,2	2,2
Totalkapitalrentabilitet	% 10	9	6	6	5	4
Egenkapitalrentabilitet	% 27	24	12	12	11	2
Egenkapital	% 37	28	31	30	42	39
Egenkapital i kroner	1 490	1 106	1 042	975	917	871
<b>Eiernes verdier:</b>						
Resultat pr. aksje etter skatt	8,84	7,04	3,04	2,95	2,69	0,28
P/E	16,22	10,79	24,99	19,60	15,20	124,50
Antall ansatte	3 382	3 333	3 262	3 212	2 049	2 131

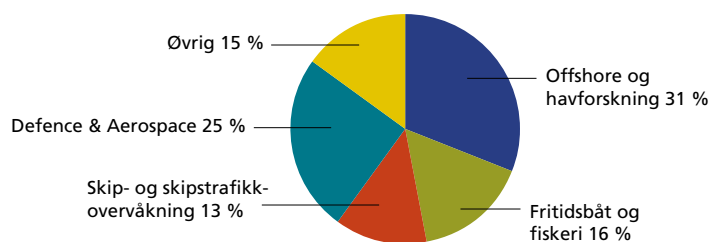
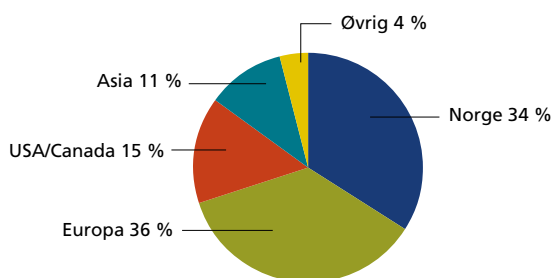
Konsernets utvikling (i mill. kr.)



# Nøkkeltall for virksomhetsområdene

Beløp i mill. kr.	Driftsinntekter			Driftsresultat		
	1999	1998	1997	1999	1998	1997
Kongsberg Maritime	2 929	2 790	2 232	133	76	78
Offshore og havforskning	1 534	1 424	771	183	163	58
Fritidsbåt og fiskeri	827	695	538	32	31	20
Skip- og skipstrafikkovervåkning	661	749	924	(82)	(118)	0
Kongsberg Defence & Aerospace	1 268	1 285	1 263	1	56	28
Eiendom	332	164	139	217	60	45
Øvrig	585	759	346	7	(19)	6
Eliminering	(169)	(319)	(306)			
<b>• KONSERN</b>	<b>4 945</b>	<b>4 679</b>	<b>3 674</b>	<b>358</b>	<b>173</b>	<b>157</b>

## Konsernets driftsinntekter



# Viktige hendelser



SEA LAUNCH PLATTFORMEN blir holdt i nøyaktig posisjon under oppskyting av Kongsberg Simrads dynamiske posisjoneringssystemer.



## Dynamisk posisjonering

- PENGUIN: Penguin-kontrakter på 380 millioner kroner til Australia, 300 millioner kroner til Tyrkia og 140 millioner kroner til Hellas for Kongsberg Defence & Aerospace.
- SEA LAUNCH: Vellykkede oppskytinger fra Sea Launch-plattformen, hvor Kongsberg Simrad har levert meget avansert dynamisk posisjonering til både plattform og kommandoskip.
- SKIPSSIMULATORER: Kontrakt på simulatorer til Evergreen-rederiet på Taiwan til 27,5 millioner kroner for Kongsberg Norcontrol Simulation.
- DYNAMISK POSISJONERING: Kontrakter på dynamiske posisjoneringssystemer på henholdsvis 25 og 50 millioner kroner for Kongsberg Simrad med R&B Falcon USA og franske Alstom.
- LUFTVERN: Luftvernkontrakt på 250 millioner kroner til Hellas – et internasjonalt gjennombrudd på kommando- og kontrollsystemer for luftvern. Amerikanske Raytheon er Kongsberg Defence & Aerospace's samarbeidspartner.
- SONARER: Simrad-kontrakt på 38 millioner kroner; sonarer til Den australske marinen.
- EMISJON: Fortrinnsrettsemissjon på til sammen 600 millioner kroner gjennomført i juli. Statens ansvarlige lån på 300 millioner kroner omgjort til egenkapital.
- HUGIN: Første kommersielle kontrakt for Kongsberg Simrad på undervannsfarkosten Hugin til amerikanske C&C Technologies.
- NYE FREGATTER: Avtale med Lockheed Martin og Bazan for Kongsberg Defence & Aerospace, med et markedspotensiale på 3 800 millioner kroner i forbindelse med fregattkontraktene til det norske sjøforsvaret.
- NY KONSERN SJEF: Jan Erik Korssjøen ansatt som ny konsernsjef 24. november.
- SALG AV EIENDOM: Eiendommer tilsvarende 27 prosent av leieinntektene overdratt ved operasjonell 15-års sale/leaseback.
- EUROFIGHTER: Kontrakt på ca. 180 millioner kroner vedrørende delproduksjon til Eurofighter undertegnet mellom Kongsberg Defence & Aerospace og BAE SYSTEMS.



"Bearbeiding av et geografisk stort, komplekst og krevende marked krever normalt mange medarbeidere. I Singapore er vi et lite selskap med et mangfold av mennesker og nasjonaliteter. Ved hjelp av entusiasme og godt samhold selger vi hele spekteret av Kongsberg Simrads avanserte utstysprogram, med hovedvekt på dynamisk posisjonering og hydrografiprodukter. Det er vi stolte av!"

Lona Chang (46)

Økonomisjef

Kongsberg Simrad Pte. Ltd. - Singapore



# Årsberetning 1999

Året 1999 ble nok et år med resultatfremgang for Kongsberg Gruppen. Resultat før skatt ble 344 millioner kroner. (255 millioner kroner i 1998.)

I løpet av 1999 er konsernets soliditet styrket betydelig. Årsresultatet, emisjonen sommeren 1999 og salg av bygninger har bidratt til dette. Styrets syn er at denne finansielle plattformen skal utnyttes til økt satsing på vekst innenfor kjerneområdene.

Styret konstaterer at veksten i driftsinntekter og resultat de tre siste årene i det vesentligste kommer fra økning i salg utenfor Norge, både i forsvarsmarkedet og i markedet for maritim elektronikk. Dette understreker viktigheten av konsernets strategi om fortsatt internasjonal satsing og vekst.

I denne sammenheng er forutsigbarhet i eksportregelverket for forsvarsprodukter og myndighetenes praktisering av dette en viktig rammebetingelse for konsernet.

Kongsberg Gruppens markeder utvikler seg stadig i retning av høyere kompleksitet. Styret ser det derfor som en viktig oppgave å fortsette utviklingen av konsernet mot fokuserte teknologi- og kunnskapsområder. Utvikling av alle ansatte og styrking av konsernets evne til å tiltrekke seg ytterligere kompetanse vil være en prioritert oppgave fremover.

Konsernet satser kontinuerlig på forskning og utvikling. Partnerskap over landegrensene og fortsatt styrking av det internasjonale markedsapparatet har vært og vil fortsatt være avgjørende for utnyttelsen av utviklingsinnsatsen og for fortsatt lønnsomhet og vekst.

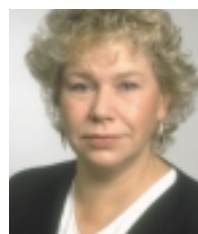
## Styret i Kongsberg Gruppen ASA



**Christian Brinch**  
Styreformann



**Kristian Rambjør**  
Varaformann



**Berit Ågren Aas**



**Roar Flåthen**



**Marianne Lie Harg**



**Vidar Lande**



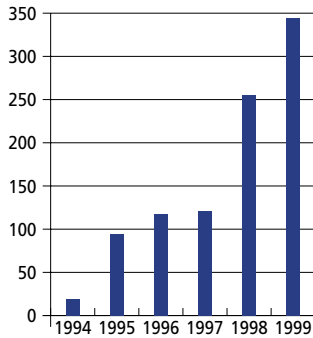
**Torolf Rein**



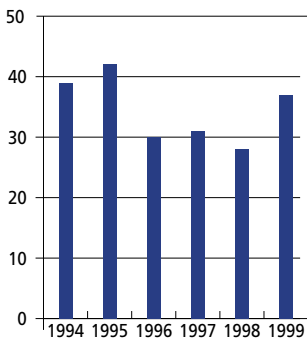
**Roar Marthiniussen**

## Ordinært resultat før skatt

(mill. kr.)



## Egenkapitalandel i %



Ved utgangen av 1999 var Kongsberg Gruppens børsverdi 3 780 millioner kroner (1 824 millioner kroner i 1998). Kongsberg Gruppens aksjekurs økte med 66% i 1999. Totalindeksen på Oslo Børs har i samme periode økt med 46%.

## RESULTAT, BALANSE OG KONTANTSTRØM

Konsernets driftsinntekter ble 4 945 millioner kroner i 1999, en vekst på 6% i forhold til 1998 (4 679 millioner kroner). Driftsresultatet ble 358 millioner kroner (173 millioner kroner).

Netto finansposter inklusive tilknyttede selskap ble -14 millioner kroner (82 millioner kroner). Netto finansposter inneholdt i 1998 en gevinst ved salg av aksjer på 119 millioner kroner.

Resultat før skattekostnad ble 344 millioner kroner (255 millioner kroner). Resultatet inneholder spesielle forhold som til sammen gir en netto positiv effekt på 25 millioner kroner. Resultat før skattekostnad eksklusive spesielle forhold er 319 millioner kroner.

Konsernets skattekostnad ble 111 millioner kroner (84 millioner kroner), tilsvarende 32%.

Ordreservene var ved utløpet av året 4 258 millioner kroner mot 4 551 millioner kroner året før.

Konsernet hadde netto finansielle plasseringer på 330 millioner kroner i forhold til 456 millioner kroner i netto rentebærende gjeld ved forrige årsskifte. Kontantstrømmene var 409 millioner kroner fra operasjonelle aktiviteter, 40 millioner kroner fra investerings-

aktiviteter og -430 millioner kroner fra finansieringsaktiviteter. Samlet beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.99 var 139 millioner kroner.

Totalkapitalen i konsernet utgjorde 4 012 millioner kroner mot 3 949 millioner kroner pr. 31.12.98.

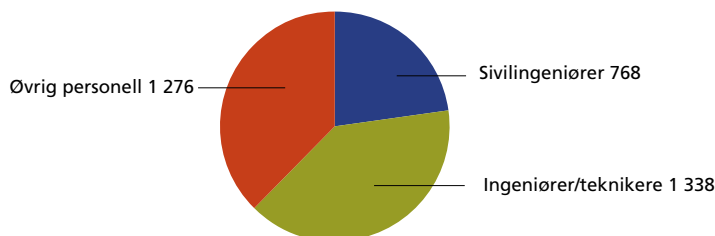
Bokført egenkapital pr. 31.12.99 var 1 490 millioner kroner (806 millioner kroner), tilsvarende 37%.

Kapitalutvidelse i tilknytning til den gjennomførte fortrinnsrettsemisjonen ble gjort med virkning fra 16.7.99. Samlet beløp er 600 millioner kroner, hvor 300 millioner kroner ble innbetalt av våre private aksjonærer, og 300 millioner kroner ble konvertert fra Statens ansvarlige lån. Antall aksjer er utvidet fra 24 millioner til 30 millioner.

Kongsberg Gruppen ASA har en beholdning på 600 783 egne aksjer. Beholdningen representerer 2% av utestående aksjer. Aksjene er kjøpt inn til opsjonsordninger for ansatte og er i henhold til fullmakt gitt på ordinær generalforsamling 27.04.99, som gir rom for tilbakekjøp av inntil 5% av utestående aksjer.

Resultat pr. aksje ble kroner 8,84 (kroner 7,04) og er basert på 26,4 millioner aksjer (justert for gjennomsnittlig beholdning av egne aksjer). Styret foreslår et utbytte på kroner 2,25 pr. aksje for 1999.

### Fordeling av ansatte etter utdanningsnivå



### FORRETNINGSOMRÅDENES DRIFT

Kongsberg Gruppen har sine kjerneprodukter innen områdene maritim- og forsvarsteknologi. Konsernet har sin hovedvirksomhet i Norge, med hovedkontor i Kongsberg. I tillegg har konsernet virksomheter flere steder i Norge og i utlandet. (Se adresseoppstilling på sidene 57–59, for fullstendig oversikt.)

#### Kongsberg Maritime

Forretningsområdet hadde eksterne driftsinntekter på 2 929 millioner kroner i 1999 (2 790 millioner kroner). Driftsresultatet ble 133 millioner kroner (76 millioner kroner). Det er fortsatt fremgang i Offshore og havforskning, selv om ettervirkningene av den lave oljeprisen vinteren 1998/99 har gitt effekter på ordreinngangen og aktiviteten gjennom året. Området Skip- og skipstrafikkovervåkning arbeider med å løse problemene innen skipstrafikkovervåkning, mens de øvrige virksomhetene har fremgang. Fritidsbåt og fiskeri har vekst i driftsinntektene.

Torfinn Kildal ble i desember 1999 konstituert som administrerende direktør i Kongsberg Maritime AS.

#### Offshore og havforskning

Området har fortsatt vekst med en økning i driftsinntektene på 8% i forhold til 1998. Driftsresultatet ble på 183 millioner kroner (163 millioner kroner). Utsettelse av beslutninger

innen oljeindustrien i forbindelse med de lave oljeprisene vinteren 1998/99 har gitt ettervirkninger i form av lavere aktivitet i offshoresektoren, noe som også har rammet konsernets virksomhet innenfor dette området. Offshore og havforskning hadde en ordreinngang i 1999 på 1 313 millioner kroner (1 632 millioner kroner).

Arbeidet med å utvikle teknologiske konsepter som gjør selskapet mindre avhengig av svingninger i offshoremarkedet, er gitt høy prioritet.

Utviklingen mot operasjoner på stadig dypere vann er et satsingsområde for Kongsberg Simrad AS. Selskapet har inngått kontrakt med amerikanske R&B Falcon Drilling om levering av et avansert posisjonerings- og automasjonsystem, samt akustiske systemer for 25 millioner kroner. Utstyret leveres til en borerigg som skal benyttes på havdyp ned til 3 000 meter. Leveransen er det første kommersielle resultatet av et tre år langt forskningsprosjekt sammen med de store oljeselskapene som opererer i Nordsjøen. Det er videre inngått en kontrakt på 50 millioner kroner med franske Alstom S.A. om levering av dynamiske/akustiske posisjonerings-systemer for borerigger for dypvannsdilling.

Kongsberg Simrad AS har solgt sin første HUGIN 3000, trådløs undervannsfarkost, til amerikanske C&C Technologies Inc. Den skal brukes til havbunnskartlegging ned til 3 000 meters dyp og er utviklet i samarbeid med Statoil, Forsvarets forskningsinstitutt og Norsk Undervanns Intervensjon (NUI) i Bergen.

#### Fritidsbåt og fiskeri

Området hadde i 1999 et driftsresultat på 32 millioner kroner (31 millioner kroner) og en vekst i driftsinntektene på 19%.

Den største veksten har vært innen produkter til fritidsbåter, som utgjør omtrent halvparten av inntektene. I løpet av året er det investert i nye, moderne produksjonslinjer. I 1999 ble det investert 73 millioner kroner i produktutvikling, en økning på 24 millioner kroner i forhold til 1998.

Naval Sonars er en del av Fritidsbåt og fiskeri-segmentet. Det er inngått kontrakt på 38 millioner kroner med Thomson Marconi Sonar Pty. Ltd. om en oppgradering av sonarsystemet på fregattene til det australske sjøforsvaret. Simrad og Thomson tilbyr også dette systemet til de norske fregattene. Simrad deltar sammen med Kongsberg Defence & Aerospace og Forsvarets forskningsinstitutt i et forsknings- og utviklingsprosjekt, "UNISON". Det satses 69 millioner kroner for å øke kompetanse og teknologiutvikling innen sonar- og undervannsteknologi. Prosjektet er delfinansiert av Forsvarsdepartementet og Statens Nærings- og Distriktsutviklingsfond.

#### Skip- og skipstrafikkovervåkning

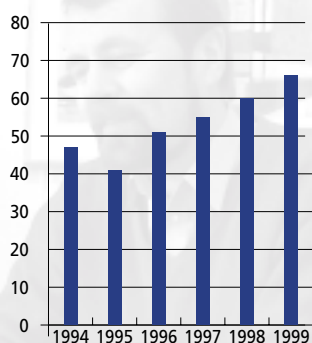
Området hadde et driftsresultat i 1999 på -82 millioner kroner (-118 millioner kroner).

Automasjons- og navigasjonsvirksomheten viser positivt driftsresultat. Virksomheten har fornyet sin produktportefølje gjennom ekstra utviklingsinnsats de siste tre årene. I samarbeid med Hyundai Information Technology

er det etablert et nytt selskap, Hyundai Kongsberg Maritime Co. Ltd. i Sør-Korea. Selskapet skal selge og levere navigasjons- og automasjonssystemer rettet mot skipsbyggingsindustrien i Sør-Korea. Kongsberg Maritime har en eierandel på 35% i selskapet.

Simulatorvirksomheten har hatt god ordreinngang i 1999 og har med dette en god ordresreserve ved inngangen til 2000. Simulatorvirksomheten har positivt driftsresultat og har reetablert sin posisjon innenfor maritime simulatorer. Det er blant annet inngått en viktig kontrakt på 27,5 millioner kroner med rederiet Evergreen i Taiwan, noe som åpner nye markedsmuligheter mot rederier. Internasjonale krav til opplæring gir nye muligheter for maritime simulatorer da store rederier ønsker å bygge sine egne treningssentre.

**Driftsinntekter utenfor Norge i %**



Svake resultater innen skipstrafikkovervåkings-virksomheten nødvendiggjorde en omfattende omstilling av virksomheten ved halvårskiftet. Som et ledd i denne omstillingen arbeider nå Kongsberg Norcontrol Systems AS kun med eksisterende kundeforpliktelser samt support av kundene. Selskapet søkes styrket gjennom allianser med andre innen samme bransje, og det pågår forhandlinger om fusjon med det norske selskapet Control IT. Det er i 1999 avsatt 74 millioner kroner for gjennomføring av eksisterende kontrakter.

**Kongsberg Defence & Aerospace**

Forretningsområdet hadde i 1999 et driftsresultat på 1 million kroner (56 millioner kroner). Driftsresultatet for 1999 bærer preg av spesielle forhold knyttet til nye norske fregatter og til Kongsberg Ericsson Communications ANS. Det er kostnadsført 13 millioner kroner knyttet til avvikling av Nor-Eskort Gruppen DA. Andelen av det negative driftsresultatet i Kongsberg Ericsson Communications ANS utgjør 37 millioner kroner. Resultatet i Kongsberg Ericsson Communications ANS har også sammenheng med den gjennomgang som er gjort i tilknytning til konsernets beslutning om å overta Ericssons eierandel i selskapet. De forhold som er avdekket, er reflektert i en reforhandlet pris for selskapet.

De øvrige hovedprosjektene i Kongsberg Defence & Aerospace, blant annet utviklingen av Nytt Sjømålsmissil (NSM), går etter planen.

Området har en ordresreserve ved utgangen av 1999 på 3 126 millioner

kroner mot 3 163 millioner kroner ved utgangen av 1998.

Det har vært et godt år for Penguinvirksomheten med kontrakt om utvidet salg til Australia, vedlikeholdskontrakt med Hellas og eksportlisens for salg av missiler til Tyrkia.

I tillegg til dette er det gode muligheter for salg av Penguin til Spania dersom Sjøforsvaret velger Bazan som fregattleverandør. Det er videre inngått en avtale på 810 millioner kroner med amerikanske Lockheed Martin, som også tar sikte på salg av den norske løsningen til internasjonale fregattkunder.

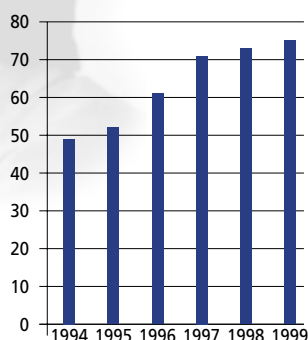
Kongsberg Defence & Aerospace og amerikanske Raytheon har inngått kontrakt med Det greske forsvaret om oppgradering av landets Hawk luftvernssystem. Kongsberg Defence & Aerospace andel er på 250 millioner kroner og omfatter et nyutviklet kommando- og kontrollsentor. Kontrakten anses som en viktig referanse og som et gjennombrudd i eksportmarkedet innen luftvernssystemer.

**Eiendom**

Eiendom hadde i 1999 et driftsresultat på 217 millioner kroner (60 millioner kroner). Økningen skyldes i hovedsak salg av eiendom. I desember 1999 ble det inngått en avtale om salg av 27% av konsernets eiendomsmasse. Eiendommene ligger på Kongsberg og er utleid til eksterne leietakere. Salgssummen på 350 millioner kroner ga et bokført resultat på 149 millioner kroner. Kongsberg Gruppen har leid eiendommene tilbake gjennom en 15 års leieavtale.

Eiendomsvirksomheten har en langsiktig utleiegrad på 99%.

Driftsinntekter sivilt %



#### Øvrig

Øvrig virksomhet har et driftsresultat på 7 millioner kroner (-19 millioner kroner).

Det heleide datterselskapet Kongsberg Spedisjon AS er solgt for 9 millioner kroner, noe som gir en gevinst på 7 millioner kroner.

Kongsberg Gruppens laboratorietjenester ble fra 1.1.1999 fusjonert med FIMAS Kalibreringssenter AS i Bergen. Det nye selskapet, Kongsberg FIMAS AS, eies med 50% av Kongsberg Gruppen.

Kongsberg Protech AS har hatt stabil drift med positivt driftsresultat. Selskapet har god ordreinnang og har blant annet inngått en kontrakt med Hærens forsyningskommando sammen med Vinghøgs Mekaniske Verksted AS om leveranser av utviklede våpenstasjoner (21 millioner kroner).

Davis AS har etter en kraftig omstilling oppnådd et driftsresultat på 11 millioner kroner før goodwill-avskrivninger relatert til Kongsberg Gruppens oppkjøp.

Kongsberg Gruppen gjennomførte i 2. kvartal et aksjeprogram for ansatte. Vel 1 300 av de ansatte (40%) deltok. Kostnadene knyttet til aksjeprogrammet er belastet med 5 millioner kroner.

#### STYRE OG AKSJONÆRFORHOLD

I generalforsamling 27. april 1999 ble en avtale mellom konsernet og arbeidstaker-organisasjonene om endret representasjonsordning i styret og avvikling av bedriftsforsamlingen vedtatt. Avtalen innebærer at de ansatte gis anledning til å få valgt ett styremedlem i tillegg til de to styremedlemmene som de ansatte allerede var representert med. Roar Marthinius ble valgt inn som nytt medlem i styret, og bedriftsforsamlingen ble avviklet fra samme dato.

Årets beløp for regulering av den skattemessige inngangsverdien på aksjene (RISK) for aksjonærene i Kongsberg Gruppen ASA er positivt og estimert til kr 2,13 pr. aksje. RISK-beløpet for inntektsåret 1998 er fastsatt til kr -1,90 pr. aksje og tilfaller dem som var aksjonærer pr. 1.1.99. Ytterligere opplysninger om aksjer og aksjonærforhold er gitt i note 22 til konsernregnskapet og på sidene 34-38.

#### FORSKNING OG UTVIKLING

Kongsberg Gruppens aktiviteter innen forskning og utvikling utgjør nærmere 500 millioner kroner, hvorav ca. 200 millioner kroner er egenfinansiert. Prosjekter som finansieres eksternt, gir varige kommersielle rettigheter. I årene fremover vil Kongsberg Gruppen fortsatt fokusere på disse aktivitetene, som er rettet mot kjerneområdene.

#### HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

I Kongsberg Gruppen har det ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store personskader eller materielle skader. Styret er opptatt av at yrkes-

betingede skader og sykdommer skal forebygges, og ansvar og engasjement på alle nivåer i organisasjonen er en vesentlig forutsetning for å lykkes med dette.

Konsernets forskjellige arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i 1999. Flere saker har blitt behandlet i utvalgene, og forbedringer blir kontinuerlig gjennomført.

Gjennomsnittlig sykefravær i 1999 var 3,1 prosent, mot 3,0 prosent året før. Konsernet legger vekt på arbeid med det psykososiale arbeidsmiljøet, blant annet for å være rustet mot endringer. Det gjennomføres hvert år en undersøkelse omkring arbeidsmiljø- og organisasjonsutviklingsforhold i form av en klimaundersøkelse. Undersøkelsen ble også gjennomført i 1999, og den viser fremgang på viktige områder.

Konsernets produksjon behandler væsker og stoffer som stiller strenge krav til miljøsikring. Disse forholdene er ivarettatt gjennom bedriftens prosedyrer, og konsernet har en kontinuerlig oppfølging av disse forholdene gjennom etablerte rutiner. Miljøriskoen i denne sammenheng anses å være minimal. Styret anser at konsernets håndtering av miljøforhold er godt innenfor de etablerte regler og retningslinjer.

#### ANSATTE

Konsernet hadde ved årsskiftet 3 382 ansatte, hvorav 760 arbeidet utenfor Norge. I morselskapet var det ved årsskiftet ansatt 22 personer. Ved utgangen av 1998 hadde konsernet 3 333 ansatte.

Den kompetansen som Kongsberg Gruppen besitter og den satsing som gjøres på kompetanseutvikling, er den

viktigste forutsetning for å nå Kongsberg Gruppens mål. Det stimuleres til utveksling av kunnskap mellom forretningsområdene. Utvikling av ledere og fagressurser er avgjørende. Det er derfor gitt prioritet til leder- og organisasjonsutviklingsaktiviteter.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner fungerer godt og gir verdifulle bidrag til konsernets og selskapenes utvikling.

#### ØVRIGE FORHOLD

Jan Erik Korssjøen ble 24. november 1999 ansatt som konsernsjef i Kongsberg Gruppen. Korssjøen var tidligere administrerende direktør i Kongsberg Maritime.

#### UTSIKTENE FREMMER

For Offshore og havforskning forventes svakere resultat i 2000 som følge av det reduserte investeringsnivået i offshore-sektoren.

For Fritidsbåt og fiskeri forventes resultatfremgang.

Innen Skip- og skipstrafikkovervåking forventes skipsautomasjonsdelen og simulatorvirksomheten å ha en stabil og planmessig drift, med bedring av resultatene.

For Kongsberg Defence & Aerospace forventes bedre resultater og vekst i ordreinngang.

Eiendomsvirksomheten får nedgang i driftsresultatet som følge av at deler av eiendomsmassen er solgt.

I øvrig virksomhet forventes stabil drift.

#### ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Kongsberg Gruppen ASA:

Utbytte	66 millioner kroner
<u>Annen egenkapital</u>	<u>69 millioner kroner</u>
<u>Totalt disponert</u>	<u>135 millioner kroner</u>

Selskapets frie egenkapital pr. 31.12.99 var 486 millioner kroner.

Kongsberg, 28. februar 2000

Styret for Kongsberg Gruppen ASA

**Christian Brinch**  
Styreformann

**Kristian Rambjør**  
Varaformann

**Berit Ågren Aas**

**Roar Flåthen**

**Marianne Lie Harg**

**Vidar Lande**

**Torolf Rein**

**Roar Marthinussen**

**Jan Erik Korssjøen**  
Konsernsjef



*enthusiastic*

"Alliansepartnere som supplerer, men også forsterker vår egen kompetanse, er viktige for å få innpass i markedet for forsvarsmateriell. Vi har etablert et nettverk med dyktige partnere med målsetninger som er parallelle med våre egne. Det er en stor ressurs. Luftvernkontrakten med Hellas er et godt eksempel på dette."

Eirik Lie (33)

Prosjektleder luftvern  
Kongsberg Defence & Aerospace AS - Kongsberg, Norge



# Resultatregnskap 1.1 - 31.12.

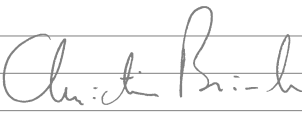
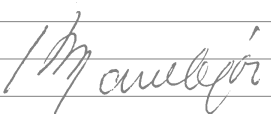

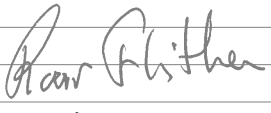
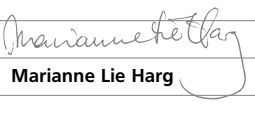
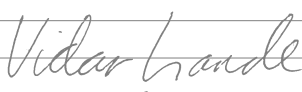
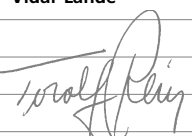
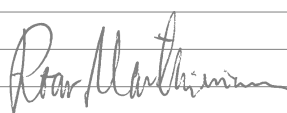

Kongsberg Gruppen - Konsern

Beløp i millioner kr.	Note	1999	1998	1997
• <b>Driftsinntekter</b>	3	<b>4 945</b>	<b>4 679</b>	<b>3 674</b>
Beholdningsendring		11	(179)	(27)
Varekostnad		1 990	2 110	1 444
Lønnskostnad	4, 17	1 501	1 336	1 204
Avskrivning	15, 16	205	184	149
Nedskrivning goodwill		-	56	-
Annen driftskostnad	5	880	999	747
• <b>Sum driftskostnader</b>		<b>4 587</b>	<b>4 506</b>	<b>3 517</b>
• <b>Driftsresultat</b>		<b>358</b>	<b>173</b>	<b>157</b>
Inntekt fra investering i tilknyttet selskap	18	19	7	-
Netto finansposter	6	(33)	75	(36)
• <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>344</b>	<b>255</b>	<b>121</b>
Skattekostnad	19	(111)	(84)	(48)
• <b>Årsresultat</b>		<b>233</b>	<b>171</b>	<b>73</b>
Minoritetens andel		-	(2)	-
Majoritetens andel		233	169	73
Resultat/utvannet resultat i kroner pr. aksje	21	8,84	7,04	3,04



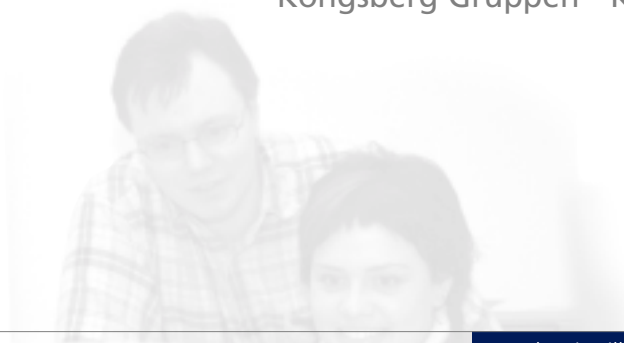
# Balanse pr. 31.12.

Kongsberg Gruppen - Konsern

	Beløp i millioner kr.	Note	1999	1998	1997
<b>EIENDELER</b>					
Kongsberg, 28. februar 2000	Utsatt skattefordel	19	10	-	-
	Goodwill	15	501	553	428
<b>Christian Brinch</b> Styreformann	Varige driftsmidler	16	889	935	738
	Finansielle anleggsmidler	7, 17, 18	192	123	81
	• <b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 592</b>	<b>1 611</b>	<b>1 247</b>
	Varer	8	480	462	383
	Fordringer	9, 10	1 610	1 727	1 400
<b>Kristian Rambjør</b> Varaformann	Investeringer	11	191	29	118
	Bankinnskudd og plasseringer		139	120	264
	• <b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 420</b>	<b>2 338</b>	<b>2 165</b>
	• <b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 012</b>	<b>3 949</b>	<b>3 412</b>
<b>Berit Ågren Aas</b>	<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>				
	Aksjekapital	22	150	120	120
<b>Roar Flåthen</b>	Egne aksjer		(3)	-	-
	Overkursfond		832	267	267
	• <b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>979</b>	<b>387</b>	<b>387</b>
	Øvrig konsernkapital		508	416	353
<b>Marianne Lie Harg</b>	• <b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>508</b>	<b>416</b>	<b>353</b>
	Minoritetsinteresser		3	3	2
<b>Vidar Lande</b>	• <b>Sum egenkapital</b>	20	<b>1 490</b>	<b>806</b>	<b>742</b>
	Avsetning for forpliktelser	12	30	-	-
	Pensjonsforpliktelser	17	-	18	26
	Utsatt skatt	19	276	230	222
	• <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>306</b>	<b>248</b>	<b>248</b>
<b>Torolf Rein</b>	Ansvarlig lån		-	300	300
	Gjeld til kredittinstitusjoner	13	-	578	460
	• <b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>878</b>	<b>760</b>
	Gjeld til kredittinstitusjoner		-	27	48
<b>Roar Marthiniussen</b>	Annen kortsiktig gjeld	14	1 358	1 438	1 059
	Kundeforskudd		858	552	555
	• <b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 216</b>	<b>2 017</b>	<b>1 662</b>
	• <b>Sum gjeld</b>		<b>2 522</b>	<b>3 143</b>	<b>2 670</b>
<b>Jan Erik Korssjøen</b> Konsernsjef	• <b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>4 012</b>	<b>3 949</b>	<b>3 412</b>

# Kontantstrømoppstilling

Kongsberg Gruppen - Konsern



Beløp i millioner kr.	1999	1998	1997
Ordinært resultat før skattekostnad	344	255	121
Betalte skatter	(18)	(5)	(11)
Gevinst/(tap) ved salg av varige driftsmidler	(152)	-	-
Avskrivninger	205	184	149
Nedskrivning av goodwill	-	56	-
Inntekt fra investering i tilknyttet selskap	(19)	(7)	-
Endring pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser	(32)	(22)	(8)
Endring aksjer og obligasjoner	(27)	89	(101)
Endring kortsiktige fordringer	18	(286)	(80)
Endring prosjekter- og varebeholdninger	(45)	(20)	(42)
Endring leverandørgjeld	(92)	84	49
Endring forskudd fra kunder	306	(3)	179
Endring andre tidsavgrensninger	(79)	98	102
• <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>409</b>	<b>423</b>	<b>358</b>
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(305)	(353)	(216)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer	(8)	(206)	(96)
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	350	24	47
Netto innbetalinger/utbetalinger vedr. finansielle investeringer	(9)	-	-
Netto innbetalinger/utbetalinger langsiktige fordr. og aksjer	12	-	(1)
• <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>40</b>	<b>(535)</b>	<b>(266)</b>
Innbetalinger ved opptak av rentebærende gjeld	-	199	-
Utbetalinger ved nedbetaling av rentebærende gjeld	(605)	(207)	(117)
Innbetalinger av egenkapital	292	-	-
Utbetalinger ved kjøp av egne aksjer	(92)	-	-
Innbetalinger ved salg av egne aksjer	23	-	-
Utbetalinger av utbytte	(48)	(24)	(21)
• <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(430)</b>	<b>(32)</b>	<b>(138)</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	19	(144)	(46)
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 1.1.	120	264	310
• <b>Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.</b>	<b>139</b>	<b>120</b>	<b>264</b>

# Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder. Selskapet har endret regnskapsprinsipper i samsvar med regnskapsloven 1998. Overgangen til den nye regnskapsloven påvirker ikke konsernets egenkapital. Det er foretatt reklassifikasjon i resultatregnskapet og balansen, og sammenligningstillene er omarbeidet.

## Konsolidering av datterselskaper

I konsernregnskapet er medtatt de selskaper hvor Kongsberg Gruppen ASA, direkte eller indirekte, eier mer enn 50% og har bestemmende innflytelse. De vesentligste selskaper som inngår i konsernet, fremgår av note 1 i morselskapets regnskap. Konsernregnskapet viser konsernets økonomiske stilling og resultat når disse selskaper betraktes som en enhet.

Aksjer i datterselskaper er eliminert etter oppkjøpsmetoden. Merverdi som ikke kan henføres til bestemte eiendeler, er oppført som goodwill. Ved tilgang av nye datterselskaper er disse tatt med i konsernregnskapet fra oppkjøpstidspunktet. Ved trinnvise oppkjøp legges verdiene ved konsernetableringstidspunktet til grunn. Merverdi i form av goodwill er beregnet ved det enkelte kjøp.

Datterselskaper som er solgt i løpet av året, er tatt med i resultatregnskapet for konsernet frem til salgstidspunktet. Interne resultat- og balanseposter er eliminert.

## Omregning av utenlandske datterselskaper

De utenlandske datterselskapers regnskaper er i resultatregnskapet omregnet til gjennomsnittskurser for året. Balansen er omregnet til kurser pr. 31.12. Omregningsdifferanser er ført mot konsernets egenkapital.

## Vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Klassifisering av postene i regnskapsåret bygger på at alle eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, fordringer som tilbakebetales innen ett år samt "eiendeler som ikke er bestemt til varig eie eller bruk for virksomheten", er omløpsmidler. Andre eiendeler er anleggsmidler.

Sertifikatlån er klassifisert som langsiktig gjeld med bakgrunn i at konvertering til banklån med lang løpetid kan foretas.

Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle bedriftsøkonomiske avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet ikke antas å være av forbigående art, er det foretatt nedskrivning.

## Valuta

Fordringer og gjeld er omregnet til balansedagens kurs.

## Immaterielle eiendeler

Avskrivning av goodwill er foretatt med utgangspunkt i de vurderinger av inntjeningen som er gjort i forbindelse med oppkjøpet av det enkelte selskap. Ved den enkelte regnskapsavslutning vurderes verdien av gjenværende goodwill, og eventuell nedskrivning eller endring av avskrivningstid foretas.

Alle kostnader i forbindelse med egenfinansiert forskning og utvikling er belastet resultatregnskapet.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

## Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Som tilknyttede selskap er definert de selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse. Andel i tilknyttede selskap er vurdert etter

egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. I selskapsregnskapet er aksjer og andeler i tilknyttede selskap vurdert etter kostmetoden.

## Eierandel i felles kontrollert virksomhet

Datterselskapet Kongsberg Defence & Aerospace AS deltar med en eierandel på 50% i det ansvarlige selskapet Kongsberg Ericsson Communications ANS. Andelene er tatt med etter bruttometoden.

## Andre anleggsaksjer og andeler

Langsiktige aksjer og andeler hvor Kongsberg Gruppen ikke har betydelig innflytelse, balanseseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

## Aksjer i andre selskaper (omløpsaksjer)

Andre omløpsaksjer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Tidligere ble anskaffelseskost tilordnet etter FIFO-metoden og ikke etter gjennomsnittlig anskaffelseskost. Prinsippendringene hadde ingen overgangsvirkning pr. 1.1.99.

## Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkingskostnader og salgskostnader.

## Inntektsføringsprinsipper

Konsernets aktivitet består i det alt vesentlige av utvikling og produksjon av produkter og systemer på basis av inngåtte ordrer. Opparbeidet verdi på kontrakter under utførelse inngår i driftsinntekter. I balansen er opparbeidet verdi som ikke er fakturert, presentert som prosjekter under utførelse.

Opparbeidet verdi er fastsatt som påløpne tilvirkningskostnader med tillegg av andel av vurdert opptjent kontraktsfortjeneste. Tilvirkningskostnadene omfatter direkte lønn, direkte materialer og en forholdsmessig andel av de enkelte forretningsområdenes indirekte kostnader, mens generelle utviklingskostnader, salgskostnader, felles administrasjonskostnader og renter ikke inngår i tilvirkningskostnader. Opptjent kontraktsfortjeneste er fastsatt etter at det er tatt hensyn til renteinntekter på kundeforskudd som overstiger estimert kapitalbinding i de enkelte prosjektene. Vurdert opptjent kontraktsfortjeneste skal høyst utgjøre en forholdsmessig andel av forventet total kontraktsfortjeneste. Den forholdsmessige andel av kontraktsfortjenesten beregnes ut fra det enkelte prosjekts fullføringsgrad, som i hovedsak fastsettes på grunnlag av påløpne kostnader i forhold til forventede totale kostnader på vurderingstidspunktet.

Kontraktsfortjeneste vil først bli inntektsført når prosjektets sluttresultat kan estimeres med rimelig grad av sikkerhet. Forventet negativ kontraktsfortjeneste på gjenværende del av et prosjekt kostnadsføres umiddelbart i sin helhet.

Fastsettelse av opptjent kontraktsfortjeneste på prosjekter vil kunne innebære en rekke vurderinger. Disse vurderingene foretas av ledelsen etter beste skjønn. Vurderingenes omfang og kompleksitet innebærer imidlertid at de faktiske resultatene vil kunne avvike fra de vurderinger som er foretatt ved regnskapsavslutningene.

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### **Finansielle instrumenter**

Kongsberg Gruppen benytter finansielle instrumenter for å styre eksponeringer knyttet til valuta og renter. De fleste valutakontrakter er sikring av fremtidige valutainnbetalinger og –utbetalinger og sikring av balanseposter i valuta.

Gevinster og tap på valutakontrakter som tilfredsstillere kravene for sikring klassifiseres og vurderes sammen med den sikrede post. Gevinster og tap på valutakontrakter som tilfredsstillere kriteriene for sikring av fremtidige transaksjoner blir resultatført sammen med transaksjonen.

Valutakontrakter som ikke klassifiseres som sikring, vurderes som en portefølje og verdsettes til markedsverdi. Netto tap og gevinst resultatføres under finansposter.

Renteinstrumenter som ikke klassifiseres som sikring vurderes som en portefølje og verdsettes til markedsverdi. Netto tap og gevinst resultatføres under finansposter.

Beløp som mottas eller betales på rentebytteavtaler og som tilfredsstillere kriteriene for sikring av en rentebærende eiendel eller gjeld resultatføres over kontraktsperioden.

Gevinster og tap for sikringsinstrumenter som er terminert før kontraktsens utløp balanseføres og resultatføres over tid sammen med sikringsobjektet.

### **Pensjoner**

Behandlingen av pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser er gjennomført i henhold til foreløpig norsk regnskapsstandard fra Norsk Regnskapsstiftelse.

Mor- og datterselskapene har kollektive tjenestepensjonsordninger som gir de ansatte rett til bestemte fremtidige pensjonsytelser etter netto ytelsesplaner. Pensjonsytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. For å sikre en enhetlig beregning av konsernets pensjonsforpliktelser, har samtlige konsernselskaper benyttet en og samme aktuar ved beregningene. Konsernets juridiske forpliktelse påvirkes ikke av den regnskapsmessige behandlingen.

I resultatregnskapet er årets netto pensjonskostnad etter fradrag for forventet avkastning på pensjonsmidlene vist under

lønn og sosiale kostnader. I balansen vises netto pensjonsmidler inklusive arbeidsgiveravgift under finansielle anleggsmidler. Endringer i estimatavvik for forpliktelsen og pensjonsmidlene fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsår hvis avvikene overstiger 10% av det høyeste av brutto pensjonsforpliktelse eller pensjonsmidlene. Planendringen fordeles over gjenværende gjennomsnittlig opptjeningsår.

### **Skatter**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringen i utsatt skatt. Endringen i utsatt skatt reflekterer de fremtidige betalbare skatter som oppstår som følge av årets aktiviteter. Utsatt skatt er den skatten som påhviler det akkumulerte resultatet, men som kommer til betaling i senere perioder. Det er beregnet utsatt skatt av netto skatteøkende midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige balanseverdier etter utligning av skattereduserende midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring etter gjeldsmetoden i samsvar med reglene i foreløpig norsk regnskapsstandard for skatt. For langsiktige tilvirkningskontrakter med resultatansvar er det lagt til grunn at skattemessig inntektsføring først skal finne sted ved avslutningen av det enkelte oppdrag. Som følge av store og langsiktige kontrakter foreligger det derfor betydelige skatteøkende midlertidige forskjeller.

### 1 SPEIELLE FORHOLD OG ENDRINGER I KONSERNETS STRUKTUR

I desember solgte Kongsberg Gruppen 27 prosent av konsernets eiendomsmasse for 350 mill. kr. Kongsberg Næringseiendom leier disse eiendommene tilbake for en periode på 15 år og leier disse videre ut til eksterne leietakere. Kongsberg Næringseiendom har påtatt seg å dekke visse forpliktelser knyttet til vedlikehold, eiendomsskatt og kommunale avgifter for de solgte eiendommene. Salget gir en gevinst på 149 mill. kr. før skatt, etter at det er gjort avsetninger for fremtidige forpliktelser.

Kongsberg Gruppens laboratorietjenester ble fra 1.1.1999 fusjonert med FIMAS Kalibreringscenter AS i Bergen. Det nye selskapet heter Kongsberg FIMAS AS, og Kongsberg Gruppen eier 50% i det fusjonerte selskapet. Selskapet vurderes etter egenkapitalmetoden.

I august solgte Kongsberg Gruppen det heleide datterselskapet Kongsberg Spedisjon AS til Grieg Transport AS i Bergen for 9 mill. kr. Salget ga en gevinst på 7 mill. kr.

Kongsberg Maritime AS etablerte midt i året et nytt selskap, Hyundai Kongsberg Maritime Co. Ltd. i Sør-Korea, i samarbeid med Hyundai Information Technology (HIT). Kongsberg Maritime har investert totalt 20 mill. kr. i det nye selskapet og har en andel på 35%. HIT har en andel på 29% og de ansatte 28%. Selskapet vurderes etter egenkapitalmetoden.

Svake resultater innen skipstrafikk-overvåkningsvirksomheten har nødvendiggjort en omfattende omstilling av Kongsberg Norcontrol Systems AS. Som et ledd i denne omstillingen arbeider selskapet nå kun med eksisterende kundeforpliktelser samt support av kundene. Selskapet søkes styrket gjennom allianser med andre innen samme bransje, og det pågår forhandlinger om fusjon med det norske selskapet Control IT. Det er i regnskapet for 1999 avsatt 74 mill. kr. for gjennomføring av eksisterende kontrakter.

Kongsberg Defence & Aerospace AS har mottatt et krav om voldgift fra det franske selskapet DCNI. Saken omfatter et underliggende omtvistet forhold under partenes langsiktige samarbeidsforhold. Uoverensstemmelsen gjelder inngivelse av et felles tilbud i forbindelse med nye norske fregatter. Kongsberg Defence & Aerospace vil på sin side hevde å ha et motkrav på DCNI.

### 2 FINANSIELL MARKEDSRISIKO

#### Renterisiko

Konsernet har som policy å unngå renterisiko. Konsernet har ved årsskiftet netto finansielle plasseringer på 330 mill. kr., ingen rentebærende gjeld. Plasseringene består av kortsiktige rentebærende bankinnskudd og likvide verdipapirer.

#### Valutarisiko

Konsernet har som policy å unngå valutarisiko. Det er inngått valutaterminer mot eksterne banker til sikring av konsernets valutaposisjoner. Det er gjort sikring av konsernets balanseførte verdi av egenkapital i utenlandsk valuta. Sikring av valutastrømmer og eiendeler denominert i utenlandsk valuta gjøres ved bruk av valutaterminer og opsjoner.

Det henvises for øvrig til sidene 36 - 38 vedrørende analytisk informasjon.

### 3 DRIFTSINTEKTER

#### Geografisk fordeling

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Norge	1 684	1 869	1 647
Skandinavia	384	295	251
Europa	1 406	1 270	798
USA/Canada	726	600	457
Asia	552	582	481
Øvrige	193	63	40
<b>Sum</b>	<b>4 945</b>	<b>4 679</b>	<b>3 674</b>

#### Hovedtall pr. virksomhetsområde

Interne leveranser søkes priset til markedsverdi. Det vesentligste dreier seg om eiendomsvirksomhetene, som i 1999 hadde inntekter fra de øvrige enhetene i konsernet på 98 mill. kr.

...fortsetter →

# Noter

## Konsern

### → Hovedtall pr. virksomhetsområde

Beløp i mill. kr.	Drifts- inntekter	Drifts- kostnader	Drifts- resultat	Engasjert kapital *)	Rentefri gjeld	Investe- ringer	Av- og ned- skrivninger
<b>1997</b>							
Offshore og havforskning	924	866	58	801	323	59	35
Fritidsbåt og fiskeri	538	518	20	649	155	37	30
Skip- og skipstrafikkovervåkning	771	771	0	661	350	16	23
Defence & Aerospace	1 263	1 235	28	726	1 157	38	36
Eiendom	139	94	45	416	56	64	21
Øvrig/eliminering	39	33	6	(223)	(179)	2	4
<b>Sum</b>	<b>3 674</b>	<b>3 517</b>	<b>157</b>	<b>3 030</b>	<b>1 862</b>	<b>216</b>	<b>149</b>
<b>1998</b>							
Offshore og havforskning	1 424	1 261	163	916	358	28	45
Fritidsbåt og fiskeri	695	664	31	743	164	137	35
Skip- og skipstrafikkovervåkning	749	867	(118)	441	289	13	80
Defence & Aerospace	1 605	1 537	56	622	1 217	77	42
Eiendom	164	104	60	621	105	160	26
Øvrig/eliminering	42	73	(19)	457	105	159	12
<b>Sum</b>	<b>4 679</b>	<b>4 506</b>	<b>173</b>	<b>3 800</b>	<b>2 238</b>	<b>574</b>	<b>240</b>
<b>1999</b>							
Offshore og havforskning	1 534	1 351	183	903	634	66	53
Fritidsbåt og fiskeri	827	795	32	829	228	56	43
Skip- og skipstrafikkovervåkning	661	743	(82)	469	330	31	16
Defence & Aerospace	1 268	1 267	1	662	1 348	61	34
Eiendom	332	115	217	475	217	67	31
Øvrig/eliminering	323	316	7	344	(235)	24	28
<b>Sum</b>	<b>4 945</b>	<b>4 587</b>	<b>358</b>	<b>3 682</b>	<b>2 522</b>	<b>305</b>	<b>205</b>

\*) Engasjert kapital er totale eiendeler fratrukket kortsiktige finansielle investeringer samt bankinnskudd og plasseringer.

## 4

### LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE OG GODT-GJØRELSER

#### Lønnskostnader

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Lønninger	1 239	1 095	986
Arbeidsgiveravgift	166	150	137
Pensjonskostnader	31	28	27
Andre ytelser	65	63	54
<b>Sum</b>	<b>1 501</b>	<b>1 336</b>	<b>1 204</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av regnskapsåret har vært 3 308.

	Konsernsjef *)	Styre	Bedrifts- forsamling
Lønn	1 408 490	815 332	26 270
Pensjonsutgifter til konsernsjef	387 791		
Annen godtgjørelse	108 513		

\*) Ytelser til konsernsjef dekker tidligere konsernsjef Jan T. Jørgensen frem til 10.9.99 og nåværende konsernsjef Jan Erik Korsjøen fra 10.9.99 til 31.12.99.

Konsernsjef kan i henhold til avtale ha krav på opprettholdelse av lønn i ett år etter fratredelse og har avtale om førtidspensjonering.

#### Revisor

Ordinært revisjonshonorar for 1999 er kostnadsført med kr. 400.000,- for morselskapet, og for konsernet med kr. 4.726.260,-. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr. 907.295,-.

# Noter

## Konsern

### 5 ANNEN DRIFTSKOSTNAD

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Salg, reklame mv.	85	104	103
Innleide tjenester	218	263	156
Drift og vedlikehold	93	67	50
Husleierelaterte kostnader	52	75	74
Reise og diett	179	222	180
Driftsrelaterte innkjøp	83	127	76
Øvrig	170	141	108
<b>Sum</b>	<b>880</b>	<b>999</b>	<b>747</b>

### 6 NETTO FINANSPOSTER

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Renteinntekter	11	23	26
Rentekostnader	(55)	(61)	(54)
Kursendring omløpsaksjer	11	(14)	(13)
Kursgevinst/(tap) valuta	-	8	5
Gevinst ved salg av aksjer	-	119	-
<b>Sum</b>	<b>(33)</b>	<b>75</b>	<b>(36)</b>

### 7 FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Investeringer i tilknyttede selskap	103	57	-
Investeringer i aksjer og andeler	10	8	5
Netto pensjonsmidler	56	42	28
Lån til ansatte	6	11	8
Andre langsiktige fordringer	17	5	40
<b>Sum</b>	<b>192</b>	<b>123</b>	<b>81</b>

### 8 VARER

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Råvarer	202	146	246
Ferdigvarer	278	316	137
<b>Sum</b>	<b>480</b>	<b>462</b>	<b>383</b>

### 9 FORDRINGER

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Kundefordringer	941	954	783
Prosjekter under utførelse	520	493	516
Andre fordringer	120	245	86
Forskudd til leverandører	29	35	15
<b>Sum</b>	<b>1 610</b>	<b>1 727</b>	<b>1 400</b>

### 10 LANGSIKTIGE TILVIRKNINGSKONTRAKTER

De største pågående prosjektene i Kongsberg Defence & Aerospace pr. 31.12.99:

Beløp i mill. kr.	Samlet ordre	Drifts-innt. 1999	Gjenstående drifts.innt.	Ferdig
Nytt sjømålsmissil	1 506	204	897	2004
Undervannsbåt	1 021	202	688	2002
Penguin	950	91	566	2006
Luftvernsystem	283	19	264	2003
Missiltorpedobåt	213	75	93	2004
Multi Role Radio*	1 747	0	772	2003

\* Kongsberg Gruppens andel er 50%

### 11 INVESTERINGER

	Eierandel %	Anskaffelseskost mill. kr.	Balanseført verdi i mill. kr.
Markedsbaserte aksjer (Navia ASA)	6,7	50	34
Andre aksjer (Scali AS)	49,1	7	7
Andre kortsiktige finansielle investeringer			150
<b>Sum</b>			<b>191</b>

### 12 ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

Det er avsatt 30 mill. kr., som utgjør nåverdi av beregnede fremtidige forpliktelser i forbindelse med salg og tilbakeleie av eiendommer.

### 13 LANGSIKTIG GJELD TIL KREDITTINSTITUSJONER

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Pantelån	-	-	148
Sertifikatlån / syndikatån	-	449	250
Annens langsiktig gjeld	-	129	62
<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>578</b>	<b>460</b>

### 14 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Leverandørgjeld	422	514	330
Skyldige offentlige avgifter	117	94	85
Betalbar skatt	54	18	5
Avsatt utbytte	66	48	24
Annens kortsiktig gjeld	699	764	615
<b>Sum</b>	<b>1 358</b>	<b>1 438</b>	<b>1 059</b>

I annen kortsiktig gjeld inngår kostnadsavsetning og periodisering i tilknytning til prosjekter, garantiavsetning, samt avsetning til feriepenger.



# Noter

## Konsern

### 15 IMMATERIELLE EIENDELER

<i>Beløp i mill. kr.</i>	Davis	Simrad	Navico	Norcontrol skips- automasjon	Sum Goodwill
Anskaffelseskost 31.12.98	151	428	77	36	692
Tilgang	-	-	-	-	-
Avgang	-	-	-	-	-
• <b>Anskaffelseskost 31.12.99</b>	<b>151</b>	<b>428</b>	<b>77</b>	<b>36</b>	<b>692</b>
Akkumulert avskrivning 31.12.99	(28)	(142)	(5)	(16)	(191)
• <b>Bokført verdi 31.12.99</b>	<b>123</b>	<b>286</b>	<b>72</b>	<b>20</b>	<b>501</b>
Årets ordinære avskrivninger	15	29	5	2	51
Avskrivningsplan: Lineær					
Avskrivningssatser: 5-10%					

Avskrivning av goodwill er foretatt med utgangspunkt i de vurderinger av inntjeningen som er gjort i forbindelse med oppkjøpet av det enkelte selskap. Avskrivningssatsene utgjør mellom 5 og 10 %.

Ved den enkelte regnskapsavslutning vurderes verdien av gjenværende goodwill, og eventuell nedskrivning eller endring av avskrivningstid foretas.

Alle kostnader i forbindelse med egenfinansiert forskning og utvikling er belastet resultatregnskapet med 201 mill. kr. Kostnadene er ikke ansett å tilfredsstille kriteriene til balanseføring.

### 16 VARIGE DRIFTSMIDLER

<i>Beløp i mill. kr.</i>	Maskiner, og anlegg	Drifts- løsøre	Tomter / bygg og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost 31.12.98	222	548	833	1 603
Tilgang	29	157	119	305
Avgang	(8)	(39)	(221)	(268)
• <b>Anskaffelseskost 31.12.99</b>	<b>243</b>	<b>666</b>	<b>731</b>	<b>1 640</b>
Akkumulert av-/nedskrivning 31.12.99	(167)	(378)	(206)	(751)
• <b>Bokført verdi 31.12.99</b>	<b>76</b>	<b>288</b>	<b>525</b>	<b>889</b>
Årets ordinære avskrivninger	31	91	32	154
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	-	7	56	63

Konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

Maskiner og anlegg	12 - 33 %
Driftsløsøre	12 - 33 %
Bygninger og annen fast eiendom	2 - 10 %
Tomter	0 %

# Noter

## Konsern

### 17 PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSE

Antall ansatte i konsernet som er tilknyttet tjenestepensjonsordningene, er 3 382 pr. 31.12.99.

Ordningene er behandlet som ytelsesplaner. Pensjonsytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. Ved beregning av de fremtidige pensjoner er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	1999	1998	1997
Diskonteringsrente	7,0 %	7,0 %	6,0 %
Forventet avkastning	8,0 %	8,0 %	7,0 %
Lønnsregulering	3,0 %	3,0 %	2,0 %
G-regulering	3,0 %	3,0 %	2,0 %
Pensjonsregulering	2,0 %	2,0 %	2,0 %
Frivillig avgang	2,0 %	2,0 %	2,0 %

Årets pensjonskostnad fremkommer slik:

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	31	28	28
Rentekostnad av påløpt pensjonsforpliktelse	23	21	17
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	(28)	(25)	(21)
Amortisering estimatavvik	1	1	-
Periodisert arbeidsgiveravgift	4	3	3
<b>Årets netto pensjonskostnad</b>	<b>31</b>	<b>28</b>	<b>27</b>

- **Årets netto pensjonskostnad**

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Brutto pensjonsforpliktelser	(388)	(350)	(352)
Brutto verdi av pensjonsmidlene	408	356	339
Netto pensjonsmidler/(forpliktelser)	20	6	(13)

Ikke resultatførte estimatavvik og

	1999	1998	1997
planendringer	28	14	14
Arbeidsgiveravgift	8	4	1

- **Netto balanseførte pensjonsmidler** **56** **24** **2**

Aldersgrensen for å ta ut avtalefestet pensjon (AFP) er 62 år.

Konsernets utvidede pensjonsforpliktelse er tatt inn i regnskapet i samsvar med aktuarberegning med utgangspunkt i redusert pensjonsalder, 25% uttakstilbøyelighet, 20% arbeidsgiverfinansiering og for øvrig samme forutsetninger som for ordinær pensjon. Så vel faktisk uttakstilbøyelighet som endelig finansiering kan medføre endringer i de endelige pensjonsforpliktelser.

Overfinansieringen ligger innenfor Total Benefit Obligation (TBO), og det er i regnskapføringen forutsatt at all overfinansiering vil kunne utnyttes på grunn av kjente fremtidige forpliktelser og den stadige utviklingen som skjer i konsernets virksomhet og organisering.

### 18 ANDELER I TILKNYTTETE SELSKAP M.V.

Beløp i mill. kr.	Kongsberg Lockheed		Hyundai		Sum tilknyttede selskaper	
	Sonec ASA	Martin Space Data Services AS	CCIS House AS	Kongsberg Fimas AS		Maritime Co. Ltd.
Anskaffelsesår	1998	1998	1998	1999	1999	
Forretningskontor	Hisøy	Tromsø	Asker	Ågotnes	Korea	
Eier- og stemmandel	37,2 %	50,0 %	42,5 %	50,0 %	35,0 %	
Anskaffelseskost	45	3	2	3	20	
Balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet	39	15	2	4	20	
Henførbar mer-/mindreverdi på kjøpstidspunktet	6	(12)	0	(1)	0	
<b>Inngående balanse 01.01.99</b>	<b>53</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>57</b>
Kjøp / fusjon	-	-	-	3	20	23
Kapitalutvidelse	8	-	-	-	-	8
Utbytte	(4)	-	-	-	-	(4)
Andel årets resultat inklusive gevinst ved utvanning av eierandel	15	(4)	0	2	3	16
Avskrivning henførbar mer-/mindreverdi	(1)	3	-	1	-	3
<b>Utgående balanse 31.12.99</b>	<b>71</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>23</b>	<b>103</b>
- herav uavskrevet mer-/mindreverdi	5	(7)	-	-	-	-

...fortsetter →

# Noter

## Konsern

### → Andel ansvarlig selskap

Kongsberg Defence & Aerospace AS deltar med en eierandel på 50% i det ansvarlige selskapet Kongsberg Ericsson Communications.

Andelene er tatt med etter bruttometoden med følgende beløp:

Kongsberg Ericsson Communications ANS

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Andel driftsinntekter	123	156	128
Andel driftsresultat	(37)	9	12
Andel resultat før skattekostnad	(46)	6	8

Andel anleggsmidler	15	13	10
Andel omløpsmidler	175	159	122

• <b>Sum eiendeler</b>	<b>190</b>	<b>172</b>	<b>132</b>
Andel egenkapital	9	55	49
Andel langsiktig gjeld	45	45	45
Andel kortsiktig gjeld	136	72	38
• <b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>190</b>	<b>172</b>	<b>132</b>

## 19

### SKATT

Det er beregnet utsatt skatt/utsatt skattefordel av midlertidige forskjeller og skattemessig underskudd knyttet til:

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
Anleggsmidler/langsiktig gjeld	73	(19)	(29)
Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	885	842	863
Skattemessig underskudd	(8)	(2)	(42)

#### • Midlertidige forskjeller og skattemessig underskudd

Utsatt skatt	276	230	222
Utsatt skattefordel utlandet	(10)	-	-
Netto utsatt skatt	266	230	222

Skattekostnaden består av følgende poster:

Skatteeffekt av poster ført direkte mot egenkapitalen	5	-	-
Endring utsatt skatt Norge og utland	36	66	43
Betalbar skatt Norge og utland	70	18	5
• <b>Skattekostnad</b>	<b>111</b>	<b>84</b>	<b>48</b>

Avstemming av effektiv mot anvendt skattesats:

28 % av resultat før skatt	96	72	34
Avskrivning konserngoodwill	11	28	10
Tidligere ikke hensyntatte skattefordeler i Norge	(3)	(13)	-
Tidligere underskudd og effekt av skattesatsforskjeller i utlandet	7	(5)	-
Andre permanente forskjeller	-	2	4
Skattekostnad	111	84	48

#### • Effektiv skattesats

**32 % 33 % 40 %**

# Noter

## Konsern

### 20 EGENKAPITAL

<i>Beløp i mill. kr.</i>	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kursfond	Annen egenkapital	Sum morselskap	Konsern- selskaper	Sum konsern
EK pr. 31.12.98 etter ny oppstillingsplan	120	-	267	479	866	(60)	806
Aktivering skattefordel 01.01.99	-	-	-	3	3	(3)	
EK pr. 01.01.99 etter ny lov	120	-	267	482	869	(63)	806
Kapitalutvidelse	30	-	570	-	600	-	600
Emisjonskostnader	-	-	(5)	-	(5)	-	(5)
Egne aksjer	-	(3)	-	(62)	(65)	-	(65)
Årsresultat	-	-	-	135	135	98	233
Omregningsdifferanse	-	-	-	-	-	(13)	(13)
Avsatt utbytte	-	-	-	(66)	(66)	-	(66)
<b>Sum egenkapital pr. 31.12.99</b>	<b>150</b>	<b>(3)</b>	<b>832</b>	<b>489</b>	<b>1 468</b>	<b>22</b>	<b>1 490</b>

Av reservefondet pr. 31.12.98 er 267 mill. kr. overført til overkursfond og 52 mill. kr. til annen egenkapital.

#### Kapitalutvidelse

Det ble i ekstraordinær generalforsamling 15.6.99 vedtatt å gjennomføre en fortrinnsrettsemisjon på til sammen 600 mill. kr. 300 mill. kr. ble innbetalt og 300 mill. kr. ble konvertert fra et rente- og avdragsfritt ansvarlig lån fra Staten. Kapitalutvidelsen ble gjort med virkning fra 16.7.99.

### 21 RESULTAT/UTVANNET RESULTAT PR. AKSJE

Resultat pr. aksje er beregnet ved å dividere årsresultatet med et tidsveiet gjennomsnitt av antall utestående ordinære aksjer i perioden 01.01.99 til 31.12.99. Ordinære aksjer som er utstedt ved kapitalforhøyelsen og aksjer som er kjøpt tilbake i perioden, er veiet i henhold til den del av rapporteringsperioden de har vært utestående.

	1999	1998	1997
Majoritetens andel av årsresultat (mill. kr.)	233	169	73
Aksjekapital (mill. aksjer)	30,0	24,0	24,0
Veiet antall utestående aksjer (mill. aksjer)	26,4	24,0	24,0
Resultat pr. aksje i kroner	8,84	7,04	3,04

# Noter

## Konsern

22

### AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består pr. 31.12.99 av 30 000 000 aksjer pålydende kr. 5,-.

Oversikt over de største aksjonærene pr. 31.12.99:

Navn	Antall aksjer	%-andel
Staten v/Nærings- og handelsdepartementet	15 000 400	50,0 %
Storebrand Livsforsikring AS	1 294 550	4,3 %
Folketrygdfondet	1 046 822	3,5 %
Kongsberg Gruppen ASA	600 783	2,0 %
Gjensidige NOR Spareforsikring	557 850	1,9 %
Vital Forsikring ASA	497 600	1,7 %
Tine Pensjonskasse	496 895	1,7 %
Norsk Hydros Pensjonskasse	453 113	1,5 %
Postbanken Aksjespar	435 800	1,5 %
Verdipapirfondet Avanse	433 625	1,4 %
Verdipapirfondet Skagen Vekst	355 219	1,2 %
Oslo kommunale Pensjonskasse	306 250	1,0 %
Sum	21 478 907	71,7 %
Øvrige (eierandel < 1%)	8 521 093	28,3 %
Totalt antall aksjer	30 000 000	100,0 %

### Egne aksjer

Kongsberg Gruppen har en beholdning av 600.783 egne aksjer til bruk i aksjeprogram. Aksjene er kjøpt i henhold til fullmakt gitt på ordinær generalforsamling 27.04.99 og gir rom for tilbakekjøp av inntil 5% av utestående aksjer.

	Antall	Beløp i mill. kr.
Egne aksjer ervervet februar -99	450 000	41
Egne aksjer ervervet august -99	450 000	51
Egne aksjer avhendet til ansatte	(299 217)	(27)
Beholdning egne aksjer	600 783	65

Det er samlet utstedt 625 000 opsjoner til ansatte. 150 500 opsjoner er tildelt gjennom aksjeprogram som er gjennomført for alle ansatte i konsernet. 474 500 opsjoner gjelder et program til en gruppe sentrale ansatte som ble etablert i 1999. Aksjekursen var kroner 105,00 på tildelingstidspunktet. Utøvelseskursen tilsvarer kursen på tildelingstidspunktet tillagt 0,5 % per måned. Opsjonene har tre års varighet, men det er gitt mulighet for at 1/3 av opsjonene kan innløses hvert år. Opsjonene hadde en pris på kr. 3,- pr. stk.

Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret, konsernledelse og nærstående parter:

Navn	Antall aksjer	Antall opsjoner
Jan Erik Korssjøen, Konsernsjef	1 691	31 808
Tom Gerhardsen, Direktør, Kongsberg		
Defence & Aerospace	3 353	20 308
Arne Solberg, Finansdirektør	2 363	20 308
Torfinn Kildal, Direktør, Forretningsutvikling	2 705	20 308
Even Aas, Direktør Informasjon og samfunnskontakt	582	20 296
Berit Ågren Aas, Styremedlem	633	308
Vidar Lande, Styremedlem	461	233
Roar Marthiniusen, Styremedlem	1 686	308

Fordeling av aksjonærer etter beholdningsstørrelse:

Antall aksjer	Antall eiere	Beholdning %
1-100	306	0,06
101-1 000	2 128	3,06
1 001 - 10 000	418	3,65
10 001 - 100 000	109	12,76
100 001 - 1 000 000	26	22,66
Over 1 000 000	3	57,81
SUM	2 990	100,00

Av de 2 990 eierne pr. 31.12.99 var 255 utenlandske, med en samlet beholdning på 1,36%.

23

### PANTSTILLELSER OG GARANTIER M.V.

Beløp i mill. kr.	1999	1998	1997
<b>Pantstillelser</b>			
Følgende lån er sikret med pant:			
Lån mot pant i bygninger med driftstilbehør	-	-	148
Bokført verdi av pantsatte eiendeler:			
Bygninger, maskiner, inventar, m.m.	-	-	785
<b>Garantiansvar</b>			
Solidaransvar ANS	181	117	83
Garantiansvar ansatte	-	1	1

# Resultat og balanse

Kongsberg Gruppen ASA

Beløp i millioner kr.	1999	1998	Beløp i millioner kr.	Note	1999	1998
<b>RESULTATREGNSKAP 1.1 - 31.12.</b>			<b>BALANSE PR. 31.12.</b>			
Driftsinntekter	54	29	EIENDELER			
Lønnskostnad	24	23	Varige driftsmidler		10	7
Avskrivning	2	1	Aksjer i datterselskaper	1	1 495	1 474
Annen driftskostnad	22	26	Andre aksjer		47	36
• <b>Sum driftskostnader</b>	<b>48</b>	<b>50</b>	Netto pensjonsmidler		5	4
• <b>Driftsresultat</b>	<b>6</b>	<b>(21)</b>	Langsiktige fordringer på			
Renter fra konsernselskaper	94	-	datterselskaper		1 101	999
Annen renteinntekt	1	70	Andre langsiktige fordringer		5	3
Renter til konsernselskaper	(85)	-	• <b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 663</b>	<b>2 523</b>
Annen rentekostnad	(34)	(79)	Fordringer på datterselskaper		265	373
Endring i verdi av omløpsaksjer	11	(14)	Andre kortsiktige fordringer		5	-
Kursgevinst/(tap)	(10)	1	Aksjer		41	27
Resultatført utbytte	4	-	Bankinnskudd og plasseringer		106	8
Gevinst salg aksjer	-	9	• <b>Sum omløpsmidler</b>		<b>417</b>	<b>408</b>
Mottatt konsernbidrag	200	-	• <b>Sum eiendeler</b>		<b>3 080</b>	<b>2 931</b>
• <b>Netto finansposter</b>	<b>181</b>	<b>(13)</b>				
• <b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>187</b>	<b>(34)</b>	GJELD OG EGENKAPITAL			
Skatter	(52)	11	Aksjekapital		150	120
• <b>Årsresultat</b>	<b>135</b>	<b>(23)</b>	Egne aksjer		(3)	-
			Overkursfond		832	267
Disposisjoner og egenkapitaloverføringer:			• <b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>979</b>	<b>387</b>
Fra / til annen egenkapital	69	(75)	Øvrig egenkapital		489	482
Avgitt konsernbidrag	-	4	• <b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>489</b>	<b>482</b>
Utbytte	66	48	• <b>Sum egenkapital</b>		<b>1 468</b>	<b>869</b>
• <b>Sum</b>	<b>135</b>	<b>(23)</b>	Ansvarlig lån		-	300
			Gjeld til kredittinstitusjoner		-	449
<b>KONTANTSTRØMOPPSTILLING</b>			• <b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>749</b>
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	(5)	(19)	Kortsiktig gjeld til datterselskaper		1 378	1 225
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiv.	(16)	(242)	Avsatt utbytte		66	48
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiv.	119	126	Annen kortsiktig gjeld		65	19
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	98	(135)	Kassekreditt		103	21
Kontanter og kontantekvivalenter pr. 1.1.	8	143	• <b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 612</b>	<b>1 313</b>
• <b>Kontanter og kontantekvivalenter pr. 31.12.</b>	<b>106</b>	<b>8</b>	• <b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<b>3 080</b>	<b>2 931</b>

# Noter

## Kongsberg Gruppen ASA

### 1 AKSJER I DATTERSELSKAPER

<i>Beløp i mill. kr.</i>	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier-/stemme andel %	Bokført verdi 31.12.99
Kongsberg Defence & Aerospace AS	1997	Kongsberg	100	255
Kongsberg Protech AS	1999	Kongsberg	100	22
Kongsberg Næringspark AS	1987	Kongsberg	100	5
Kongsberg Holding AS	1987	Kongsberg	100	0
Kongsberg Basetec AS	1992	Kongsberg	100	106
Kongsberg Maritime AS *)	1992	Horten	72,5	787
Kongsberg Forsvar AS	1995	Kongsberg	100	0
Kongsberg NFT AS	1995	Kongsberg	100	0
Norsk Forsvarsteknologi AS	1987	Kongsberg	100	0
Kongsberg Næringseiendom AS	1997	Kongsberg	100	172
Davis AS	1998	Drammen	100	148
<b>Sum</b>				<b>1 495</b>

\*) De resterende aksjene i Kongsberg Maritime AS er eiet av Kongsberg Basetec AS med 27,5%.

### 2 GARANTIANSVAR

<i>Beløp i mill. kr.</i>	1999	1998
Forskudd og gjennomførings- garantier overfor kunder	1 431	1 596

Kongsberg Gruppen ASA har rammeavtaler om garantistillelser med banker og forsikringsselskaper som inneholder krav til finansielle nøkkeltall, såkalte covenants. Alle nøkkeltall var oppfylt ved utgangen av 1999. Det er ikke stillet pant for garanti-rammene. Morselskapet har garantert for Kongsberg Næringseiendoms betaling knyttet til tilbakeleie av solgte eiendommer. Leiebeløpet utgjør 29 mill. kr. for år 2000. Avtalen løper i 15 år.

# Revisjonsberetning for 1999

## Til Generalforsamlingen i Kongsberg Gruppen ASA

Vi har revidert årsregnskapet for Kongsberg Gruppen ASA for regnskapsåret 1999, som viser et overskudd på kr. 135 mill. for morselskapet og et overskudd på kr. 233 mill. for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og interne kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling pr. 31. desember i 1999 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

ARTHUR ANDERSEN & CO.



Olve Gravråk  
Statsautorisert revisor

Oslo, 28. februar 2000



"Markedet for elektronikk til fritidsbåt- og fiskeflåten i USA er krevende. Gjennom våre produktkvaliteter og tilstedeværelse, med nær kontakt og nøye oppfølging av kundene, er vi i dag markedsledere på autopiloter til fritidsbåter."

Michel Santos Boyd (39)  
Kundesupport  
Simrad Inc. Seattle - Washington, USA

*credibility*

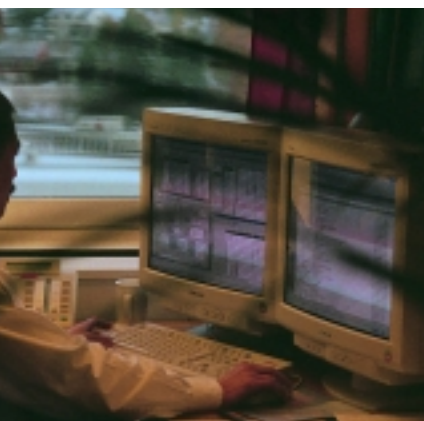


*ambitious*

"Norcontrol-utstyr er levert til mer enn 7000 skip verden over. Titusener av sjøfolks sikkerhet er avhengig av at vårt utstyr fungerer optimalt. En rekke av disse skipene er bygget i Sør-Korea. Lokal tilstedeværelse gjør det mulig for oss å ytterligere styrke vår posisjon."

Hwang-yong Park (40)  
Service Manager  
Kongsberg Norcontrol Ltd. - Pusan, Sør-Korea

# Aksjer og aksjonærforhold



## Overordnet strategi og aksjonærpolitikk

Kongsberg Gruppen har som målsetting å oppnå god lønnsomhet ved å drive teknologibasert, internasjonalt rettet virksomhet innen utvalgte deler av markedet for maritim elektronikk og forsvarsmarkedet.

Aksjonærene skal sikres en langsiktig, konkurransedyktig avkastning. Selskapet skal gi aksjemarkedet relevant og utfyllende informasjon som grunnlag for en balansert og korrekt verdsetting av aksjen.

Styret vil tilstrebe å gi et årlig utbytte som minst er på nivå med sammenlignbare selskaper notert på Oslo Børs.

## Fortrinsrettsemisjon

På ekstraordinær generalforsamlingen 15. juni 1999 ble det vedtatt å forhøye selskapets aksjekapital med 30 millioner kroner, til 150 millioner kroner, ved nyutstedelse av 6 millioner aksjer, hver pålydende kroner 5,-, til en kurs på 100 kroner pr. aksje. Tegningsperioden var fra 18. juni til 2. juli. Selskapets aksjonærer pr. 15. juni hadde fortrinnsrett. Emisjonen ble fulltegnet og emisjonsbeløpet innbetalt 15. juli 1999.

Emisjonen økte egenkapitalen med 600 millioner kroner. 300 millioner kroner ble innbetalt og Den norske Stat ved Nærings- og handelsdepartementet konverterte et ansvarlig lån på 300 millioner kroner til egenkapital. Statens eierandel på litt over 50 prosent ble opprettholdt.

## Aksjeprogram for ansatte

Det ble våren 1999 gjennomført et aksjeprogram for ansatte. Vel 1 300 ansatte kjøpte nærmere 300 000 aksjer i konsernet. Det betyr at ca. 40 prosent av de ansatte deltok. Aksjene ble solgt til kroner 73,- som var 20 prosent under børskurs. Det ble også tildelt gratis opsjoner til alle som kjøpte aksjer i et antall som tilsvarte halvparten av antall kjøpte aksjer. Opsjonene kan benyttes etter to år med en innløsningskurs på kroner 100,-. Aksjeprogrammet er det tredje i rekken og det legges opp til program i samme omfang hvert år fremover.

## Tilbakekjøp av egne aksjer

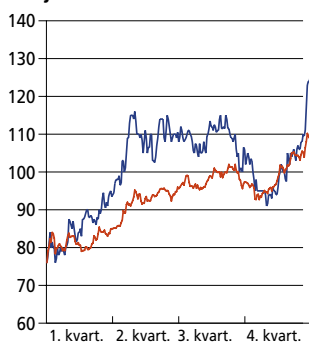
I Kongsberg Gruppens ordinære generalforsamling 27. april 1999, ble styret gitt fullmakt til å kjøpe egne aksjer. Fullmakten er begrenset oppad til 5 prosent av aksjekapitalen og gjelder frem til neste ordinære generalforsamling. Kongsberg Gruppen eier pr 31.12.99 til sammen 2,0 prosent av samlede aksjer i eget selskap. Aksjene er innkjøpt til opsjonsprogram for ansatte.

## Utbytte for 1999

Styret har foreslått at utbyttet for 1999 skal fastsettes til kroner 2,25 pr. aksje. Samlet utbetaling for 29,4 millioner aksjer utgjør 66 millioner kroner. Dette tilsvarer 28 prosent av årsresultatet.

Utbyttet tilfaller de som eier aksjer på generalforsamlingsdagen 5. mai 2000. Dato for utbetaling av utbytte er satt til 23. mai 2000.

Aksjekurs



■ Kongsberg Gruppen  
■ Oslo Børs totalindeks

### Investor relations

Kongsberg Gruppen er et teknologikonsern som opererer innenfor en rekke markeder. Helt siden konsernet ble børsnotert i 1993, er det blitt lagt vekt på en åpen dialog med aksjemarkedet og media. Dette har skjedd både ved børsmeldinger, pressemeldinger og andre medietiltak, og gjennom presentasjoner og enkeltmøter med analytikere og investorer.

Hittil har dette i første rekke vært rettet mot det norske aksjemarkedet. Konsernet har som mål å få økt utenlandsk eierandel for å øke likviditeten i aksjen og for å øke kapasiteten ved fremtidige emisjoner. Aktiviteten rettet mot det utenlandske aksjemarkedet er derfor trappet opp, blant annet gjennom enkeltmøter med utenlandske investorer.

Konsernets hjemmeside på internett er utviklet til også å omfatte egne

finanssider, der blant annet alle konsernets årsrapporter, delårsrapporter og presentasjonsmateriale blir lagt ut.

### Kursbevegelse og omsetning

Aksjen hadde en sterk utvikling første del av året. Fra kroner 76,- pr. 31.12.98 steg kursen til kroner 118,- på det høyeste i august, en stigning på 55 prosent. Totalindeksen lå på samme tidspunkt 24 prosent over nivået ved årsskiftet. Senere fikk aksjen en noe svakere utvikling enn totalindeksen, men dette ble oppveiet av et kraftig oppsving mot slutten av året. Kongsberg-aksjen endte året på kroner 126,-, 66 prosent over nivået ved utgangen av 1998. Totalindeksen steg med 46 prosent.

Den sterke utviklingen første del av året hadde trolig sammenheng med god resultatutvikling i konsernet og sterk ordreinnngang innenfor flere av hovedområdene. Offshorevirksomheten rapporterte klar fremgang, på tross av lav oljepris ved inngangen til året. I tredje kvartal viste resultatene utflating av veksten og aksjekursen falt, mens oppgangen mot slutten av året trolig har sammenheng med viktige ordre, blant annet Penguin-salg til Tyrkia og frigjøring av kapital gjennom eiendomssalg.

Det ble i 1999 omsatt 8 579 047 aksjer mot 8 368 991 i 1998 og 9 052 316 i 1997. Av aksjer i omløp (Statens andel på 50 prosent holdt utenfor) utgjør dette henholdsvis 64 prosent, 70 prosent og 75 prosent. (Antall aksjer ble i juli utvidet fra 24 millioner til 30 millioner.)

### Aksjonærstruktur

Det er små endringer i aksjonærsammensetningen i forhold til tidligere år. Staten eier fortsatt 50 prosent mens norske livselskap, aksjefond og pensjonskasser preger resten av eierlisten. Ny på listen over de største eierne er Kongsberg Gruppen, jfr. eget avsnitt ovenfor.

Etter de gjennomførte aksjeprogrammene i 1996, 1998 og 1999 kan det anslås at rundt 40 prosent, eller ca. 1 300 av de ansatte eier aksjer i konsernet. Ansattes eierskap utgjør ca. 2 prosent av samlet antall aksjer.

Antallet eiere økte fra 2 775 i 1998 til 2 990 i løpet av året.

Aksjonærstrukturen er gjengitt i note 22 for regnskapet for konsernet.

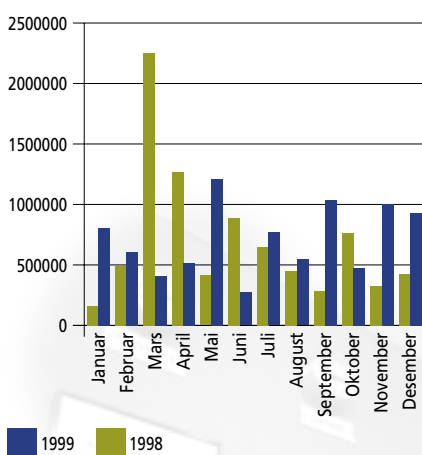
### RISK-regulering

RISK-reguleringen for 1999 vil bli endelig fastsatt av skattemyndighetene. Selskapet har estimert RISK-reguleringen for 1999 til kroner 2,13 pr. aksje. RISK-reguleringen har de senere årene vært:

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	Est. 1999
	-0,18	-0,25	-0,69	-0,81	-0,95	-1,90	2,13

Beløpene for 1993 til 1996 er dividert på fire, som følge av aksjesplitt, for å være sammenlignbare med 1997-1999.

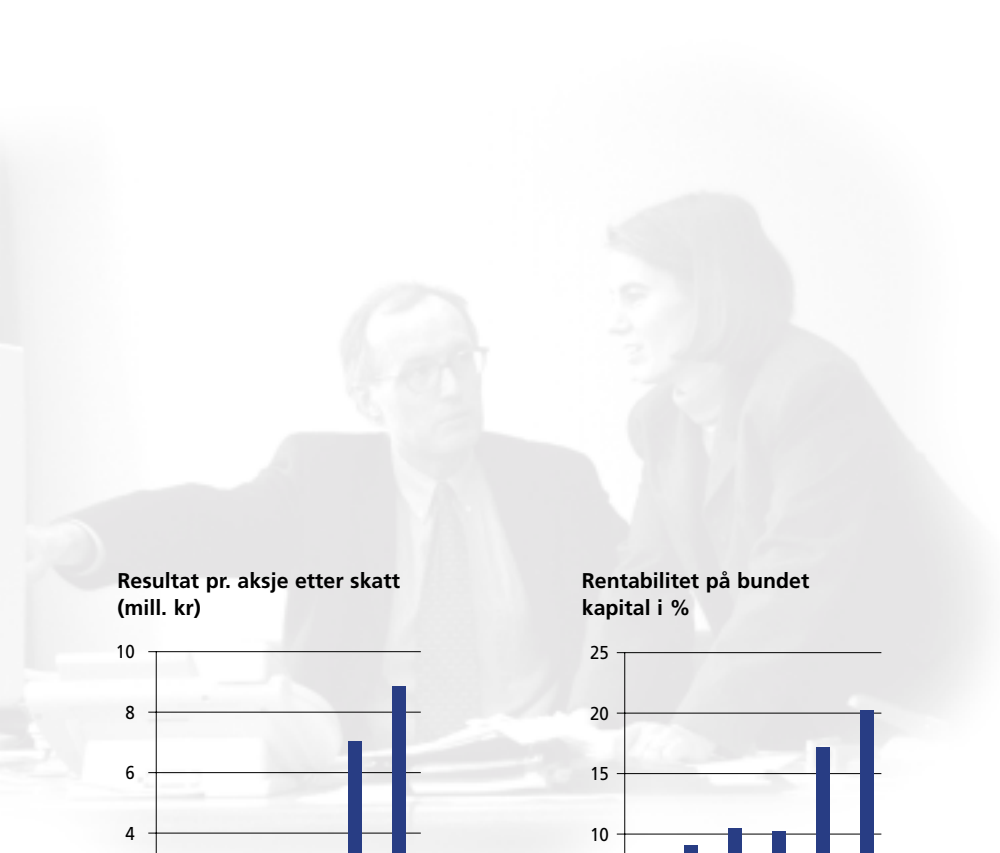
Antall aksjer omsatt



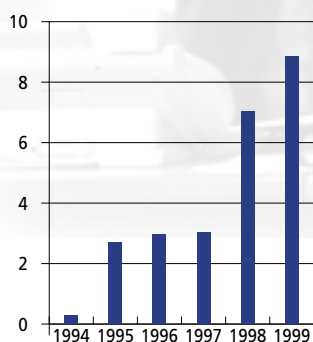
# Analytisk informasjon

## Nøkkeltall

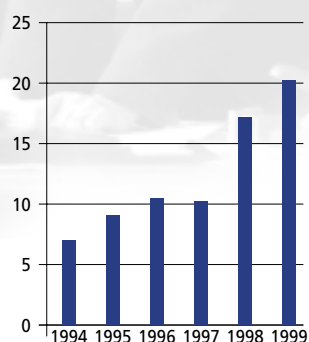
Beløp i millioner kroner		1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993
<b>Drift</b>	Driftsinntekter	4 945	4 679	3 674	3 023	1 998	2 038	2 185
	% sivilt	75 %	73 %	71 %	61 %	52 %	49 %	44 %
	% utenfor Norge	66 %	60 %	55 %	51 %	41 %	47 %	57 %
	Driftsresultat	358	173	157	140	64	45	69
	Ordinært resultat før skattekostnad	344	255	121	117	94	19	92
	Årsresultat	233	169	73	69	63	6	62
	Effektiv skattesats	32 %	33 %	40 %	36 %	33 %	74 %	32 %
	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	409	423	358	190	121	130	213
	Driftsmargin	7,2 %	3,7 %	4,3 %	4,6 %	3,2 %	2,2 %	3,2 %
	Fortjenestemargin	7,0 %	5,4 %	3,3 %	3,9 %	4,7 %	0,9 %	4,2 %
	Ordreinnngang	4 656	4 879	3 952	3 955	2 291	1 590	1 947
	Orderreserve	4 258	4 551	4 349	4 041	2 676	2 440	2 819
	Egenfinansiert utvikling	201	196	146	142	74	77	56
	% av driftsinntekter	4 %	4 %	4 %	5 %	4 %	4 %	3 %
	<b>Kapital</b>	Totalkapital	4 012	3 949	3 412	3 221	2 171	2 216
Bundet kapital		1 796	1 959	1 798	1 888	1 254	1 319	1 385
Kundeforskudd		858	552	555	376	217	361	289
Netto rentebærende gjeld		(330)	456	126	298	(255)	(330)	(333)
Egenkapital		1 490	1 106	1 042	975	917	871	891
Egenkapital %		37 %	28 %	31 %	30 %	42 %	39 %	40 %
Totalkapitalrentabilitet		10 %	9 %	6 %	6 %	5 %	4 %	7 %
Rentabilitet på bundet kapital		20 %	17 %	10 %	11 %	9 %	7 %	11 %
Egenkapitalrentabilitet		27 %	24 %	12 %	12 %	11 %	2 %	10 %
Investeringer		305	574	216	715	112	84	70
Avskrivninger	205	240	149	133	87	108	122	
<b>Ansatte</b>	Antall ansatte	3 382	3 333	3 262	3 212	2 049	2 131	2 214
	Siv.ing./ing.	2 106	1 990	1 921				
	Lønnsandel	30 %	29 %	33 %	33 %	37 %	36 %	35 %
<b>Eiernes verdier</b>	Børsverdi	3 780	1 824	1 824	1 386	959	801	755
	Årlig endring i børsverdi	107 %	0 %	32 %	45 %	20 %	6 %	17 %
	Aksjekurs	126,0	76,0	76,0	57,8	41,0	34,3	32,3
	Resultat pr. aksje	8,84	7,04	3,04	2,95	2,69	0,28	2,65
	Kontantstrøm pr. aksje	15,52	17,63	14,92	8,81	5,17	11,67	2,95
	P/E	16,22	10,79	24,99	19,60	15,20	124,50	12,20
	P/kontantstrøm	9,24	4,31	5,09	6,50	7,90	2,90	10,90
	Utbytte	2,25	2,00	1,00	0,88	0,69	0,26	0,64



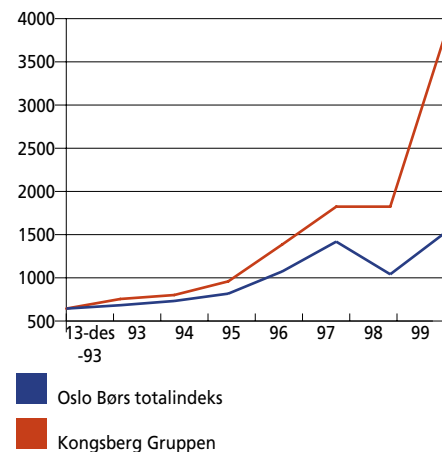
**Resultat pr. aksje etter skatt  
(mill. kr)**



**Rentabilitet på bundet  
kapital i %**



**Verdiutvikling/børsverdi**



**Definisjoner:**

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| Effektiv skattesats            | Skattekostnad i % av resultat før skatt.  |
| Netto kontantstrøm             | Se kontantstrømoppstilling side 19.   |
| Driftsmargin                   | Driftsresultat i % av driftsinntekter.  |
| Fortjenestemargin              | Resultat etter finansposter i % av driftsinntekter.                                 |
| Bundet kapital                 | Sum eiendeler minus kortsiktig rentefri gjeld.                                      |
| Egenkapital                    | Bokført egenkapital og ansvarlig lån fra Staten (300 millioner kroner fra 1993-98). |
| Totalkapitalrentabilitet       | Driftsresultat plus finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital.            |
| Rentabilitet på bundet kapital | Driftsresultat plus finansinntekter i % av gjennomsnittlig bundet kapital.          |
| Egenkapitalrentabilitet        | Resultat etter finansposter i % av gjennomsnittlig egenkapital.                     |
| Årlig verdiutvikling           | Vekst i børsverdi i forhold til året før. For 1993, fra børsintroduksjon 13.12.93.  |
| Lønnsandel                     | Lønn og sosiale kostnader i % av driftsinntektene.                                  |
| Resultat pr. aksje             | Årsresultat etter skattekostnad i forhold til veid gjennomsnittlig antall aksjer.   |
| Kontantstrøm pr. aksje         | Netto kontantstrøm i forhold til veid gjennomsnittlig antall aksjer.                |
| P/E                            | Price/Earnings. Forholdet mellom børsverdi 31.12. og resultat.                      |
| P/kontantstrøm                 | Forholdet mellom aksjekursen 31.12. og kontantstrøm pr. aksje.                      |
| RISK                           | Regulering av aksjens inngangsverdi med skattlagt kapital.                          |

# Analytisk informasjon

## Rammefaktorer

### Valuta

Kongsberg Gruppen har størstedelen av sin verdiskapning i Norge, mens 66 prosent selges i utlandet. Kongsberg Maritime har flest transaksjoner i utenlandsk valuta, og amerikanske dollar dominerer på inntektssiden. Eksport av forsvarsmateriell er også økende. Selv om eksport av forsvarsmateriell tradisjonelt har vært fakturert i norske kroner, er innslaget av valutakontrakter økende.

Kongsberg Gruppen har som policy å unngå valutarisiko. Alle kontraktsfestede valutastrømmer av betydning sikres ved terminforretninger eller ved sammenstilling av inngående og utgående valutastrømmer. I de maritime virksomhetene, som har amerikanske dollar som hovedvaluta på inntektssiden, har kontraktene en gjennomsnittlig varighet på 6-18 måneder. Utgiftene er for en stor del i norske kroner, men japanske yen er også en viktig valuta når det gjelder innkjøp fra underleverandører. Det foretas også i noen grad sikring av budsjetterte valutastrømmer som ennå ikke er kontraktsfestet. Gjennomgående vil den maritime delen av virksomheten ha sikret inntekter og utgifter mot valutasvingninger i et 1-2 års perspektiv.

Konsernet har pr. 31.12.99 ikke valutilån. Konsernet har gjort valuta-swapper for å sikre balansen mot valutasvingninger knyttet til egenkapitalen i utenlandske datterselskaper.

### Renter

Kongsberg Gruppen har ved inngangen til år 2000 netto finansielle plasseringer på 330 millioner kroner, som er plassert i kortsiktige likvide instrumenter.

### Likviditet/finansiering

Kongsberg Gruppen baserer sin finansieringsberedskap på en syndikert lånefasilitet på 800 millioner kroner, og på tilsagn om lån mot pant i eiendom på 405 millioner kroner samt en konsernkassakreditt på 20 millioner kroner. Tillagt netto finansielle plasseringer ved årskiftet var konsernets likviditetsmessige kapasitet 1 579 millioner kroner.

Finansiering og likviditetsstyring koordineres fra Kongsberg Finans som er et nyetablert resultatområde i konsernet.

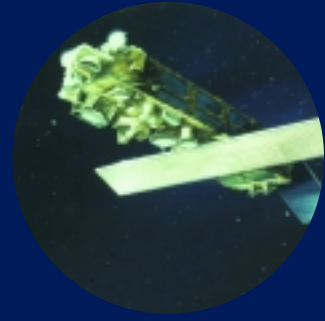
### Oljepris

Oljeprisen og aktiviteten i oljemarkedet påvirker konsernet på flere måter:

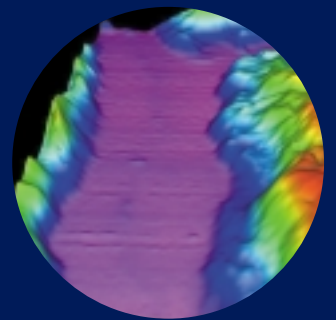
- Lete- og produksjonsaktiviteten i Nordsjøen og på andre kontinentalsokler påvirker markedet for offshoreproduktene.
- Transport av råolje påvirker skipskontraheringen og salget av skipsautomasjonsprodukter.
- Oljeprisen påvirker kronekursen.

Den viktigste direkte innflytelsen fra oljeprisen gjelder offshorevirksomheten i Kongsberg Simrad AS. Den lave oljeprisen vinteren 1998/1999 har gitt ettervirkninger for offshorevirksomheten og lavere aktivitet i deler av Kongsberg Simrad AS. Oljeprisoppgangen i løpet av 1999 ga ikke tilsvarende økning i offshorevirksomheten, men en vedvarende høy oljepris vil trolig gi positiv virkning for ordresituasjonen fremover.

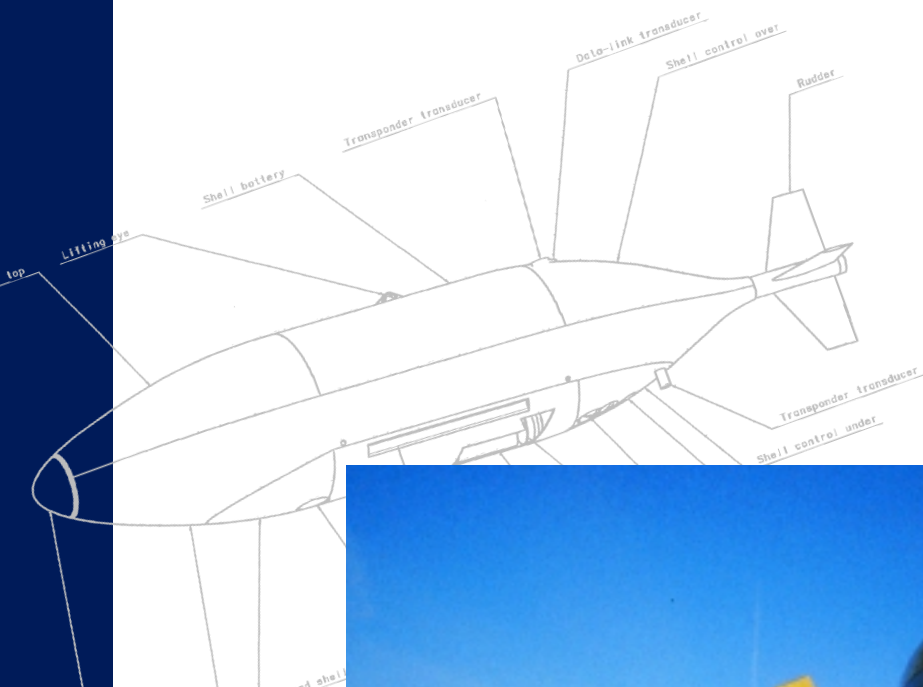
Selskapet arbeider aktivt med alternative anvendelser av ny og eksisterende teknologi i tillegg til offshoremarkedet.



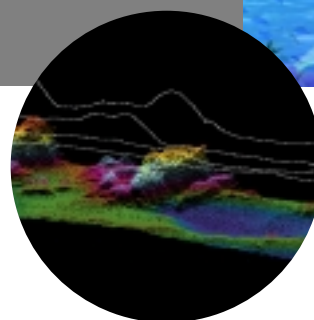
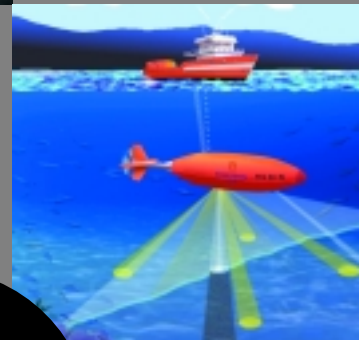
*Virksomhete*



# Hugin 3000



HUGIN 3000 er en avansert, autonom og kabelfri undervannsfarkost som kan foreta kartlegging av havbunnen på store dyp. Den første kommersielle kontrakten ble inngått med amerikanske C&C Technology i 1999.





# Kongsberg Maritime AS

Totalleverandør av maritim elektronikk

- Offshore og havforskning
- Fritidsbåt og fiskeri
- Skip- og skipstrafikkovervåking

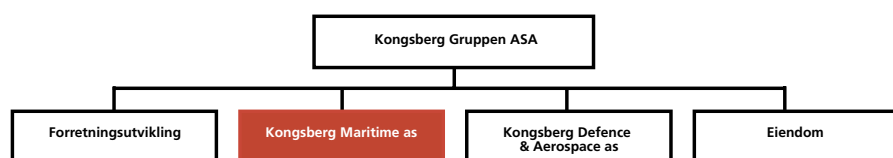
Kongsberg Maritime utgjør 60 prosent av Kongsberg Gruppens virksomhet. En fellesnevner for produktspekteret er maritim elektronikk. Markedene finnes innen offshore, hydrografi, shipping, sjøforsvar, fiskeri, fritidsbåt, samt maritim trening/simulering og skipstrafikkovervåking.

1999 var nok et år med fremgang. De fleste deler av virksomheten er preget av positiv utvikling. Driftsinntekter økte fra 2 790 millioner kroner i 1998 til 2 929 millioner kroner i 1999, og resultat før skatt økte fra 61 millioner kroner til 123 millioner kroner. Det var

totalt 1 996 ansatte i forretningsområdet ved utgangen av 1999, herav 760 i utlandet.

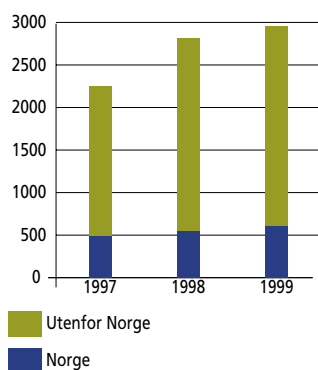
Kongsberg Maritime opererer internasjonalt og er representert med egen virksomhet på 44 steder i 17 land. I 1999 ble det etablert et nytt selskap i Sør-Korea i samarbeid med Hyundai Information Technology. Et verdensomspennende servicenettverk bygges stadig ut, blant annet gjennom utnyttelse av felles kontorer med de andre selskapene innenfor Kongsberg Maritime.

Kongsberg Maritime består av Simrad, Kongsberg Simrad, Norcontrol-selskapene samt en rekke datterselskaper utenfor Norge.

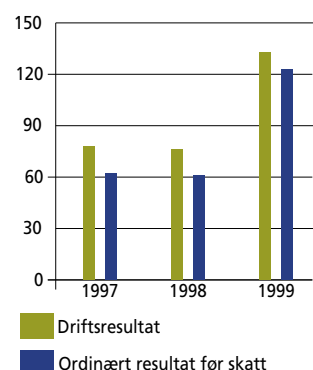


**De fleste virksomhetsområdene kan vise til voksende markedsandeler og hyggelige resultatforbedringer. Egne etableringer og nye samarbeidsavtaler, både i kjente og i nye markeder, bekrefter at Kongsberg Maritime er på rett vei.**

Driftsinntekter (mill. kr.)



Resultat (mill. kr.)



**KONGSBERG SIMRAD** har videreutviklet sine dynamiske posisjoneringssystemer til å håndtere dypvannsboring på havdyp ned til 3000 meter. Systemet blir installert på blant annet dette bore-skipet til Conoco/R&B Falcon.



## Offshore og havforskning

Kongsberg Simrad utvikler og leverer styringssystemer og hydroakustiske systemer. Kjernen i selskapets teknologi er dynamisk posisjonering, en teknologi som har vært i kontinuerlig utvikling siden 1974. Hovedtyngden av produktene går til spesialfartøyer for olje- og gassvirksomhet, samt annen spesialisert maritim virksomhet. Kongsberg Simrad har ca. 530 ansatte i Norge og opererer selskaper i USA, Canada, Storbritannia og Singapore med til sammen 290 ansatte.

Kongsberg Simrad-selskapene hadde i 1999 en omsetning på 1 534 millioner kroner mot 1 424 millioner kroner i 1998. Ordreinngangen ble 1 313 millioner kroner mot 1 632 millioner kroner i 1998. Det siste halvannet år er det fokusert på å redusere avhengigheten av olje- og gassvirksomheten. Offshoreleveransene utgjør nå 56 prosent av den totale omsetning, mot 67 prosent i 1998. Eksisterende teknologi er tatt i bruk i andre anvendelser, som for eksempel til kabelleggingsfartøy og cruiseskip. Satsingen på alternative anvendelser av eksisterende og ny teknologi vil øke i år 2000, noe som gir vekstmuligheter. Kongsberg Simrad forventes imidlertid å bli noe påvirket av det lavere aktivitetsnivået i offshoremarkedet i år 2000.

### Marked:

Det erfares at aktiviteten på norsk sokkel går noe ned, mens den synes mer stabil i andre deler av verden, spesielt Vest-Afrika, Mexicogulfen og Brasil. Kongsberg Simrad er posisjonert for å møte denne utviklingen. De store feltutbygginger er over, og kundene satser på enklere og gjerne flytende løsninger, til dels på dypt vann. Store deler av selskapets produktportefølje er vel forberedt for denne dreiningen.

Olje- og gassvirksomheten har vært preget av lave oljepriser vinteren 1998/99. Dette har ført til at vurderingen av fremtidig aktivitetsnivå blant selskapets kunder er preget av forsiktighet. Kongsberg Simrad har i lang tid vært opptatt av kostnadseffektive løsninger, som gir lønnsomhet for kundene, selv med lave oljepriser. Fallet i det generelle aktivitetsnivået har derfor ikke gitt tilsvarende fall i selskapets aktivitet.

## Fritidsbåt og fiskeri



### Viktige hendelser i 1999:

- Kongsberg Simrad leverte det dynamiske posisjoneringssystemet som er benyttet i forbindelse med Sea Launch prosjektet. Første oppskytning var vellykket. Systemet kontrollerer både kommandoskip og oppskytingsplattform - den siste fjernstyrt - under oppskytingen. Et stort antall produksjonsskip er levert med omfattende integrerte systemer fra Kongsberg Simrad, og flere av disse er nå i operasjon rundt om i verden. Ny teknologi utviklet spesielt for dypt vann er tatt i bruk i disse leveransene.

- Første kommersielle kontrakt for levering av Hugin 3000 ble inngått. Hugin er en avansert, autonom og kabelfri undervannsfarkost og instrumentbærer, som opererer på store havdyp. Farkosten skal brukes til kartlegging av havbunnen, og leveransen inneholder en rekke Kongsberg Simrad produkter.

- Hovedkontoret i USA flyttes fra San Marcos til Houston, som er tyngdepunktet for offshoreaktiviteten i USA. I denne sammenheng overføres kompetanse fra Norge til Houston.



**SJØPRØVER AV HUGIN 3000 med representanter fra amerikanske C&C Technology.**

Simrad har oppnådd merkevarestatus som leverandør av egenutviklede systemer for navigasjon, styring, kommunikasjon og fiskeleting til fiskeri- og fritidsbåtmarkedet, samt sonarer til sjøforsvarsmarkedet. Virksomhetsområdet har 750 ansatte, hvorav 310 i Norge. Produktene produseres ved egne fabrikker i Horten, Egersund, Danmark, England og Canada. Produktene selges over hele verden, med egne distribusjonsselskaper i Europa, Amerika og Asia.

Simrad-selskapene har hatt en positiv utvikling gjennom 1999. Driftsinntektene har økt med over 19 prosent fra 1998 til 1999. Den største veksten har vært innen produkter til fritidsbåter, som utgjør omtrent halvparten av inntektene. I løpet av året er det investert i nye, moderne produksjonslinjer. Det ble i 1999 satset 73 millioner kroner på produktutvikling, noe som representerer en økning på 24 millioner kroner.



**KONGSBERG SIMRADs hovedkontor i USA er flyttet til Houston, Texas.**

#### Markedet:

Markedet for fritidsbåter forventes å øke i tiden fremover. En klar tendens er at det installeres stadig mer elektronisk utstyr i hver båt. Båtprodusenter i Europa og USA utgjør en vesentlig del av markedet, og Simrads økte produktbredde gir vekstmuligheter, som fast instrumentleverandør. Markedet for fiskeletingsutstyr påvirkes i stor grad av større konjunktursvingninger og fiskekvotestemmelser.

Det er satset betydelig på produktutvikling de siste årene. I år 2000 introduseres nye produkter som vil gi et enda bredere produktspekter. Det forventes at dette vil gi vekst og fortsatt positiv utvikling i både fiskeri- og fritidsbåtsegmentet. Betydelig satsing på markedsføring og et enda kraftigere salgs- og distribusjonssystem er iverksatt.



#### Viktige hendelser i 1999:

- I juli 1999 inngikk Simrad en kontrakt med Thomson Marconi Sonar Pty, Australia. Kontrakten gjelder en oppgradering av sonarsystemet ombord på FFG 7-fregattene til The Royal Australian Navy, og er en videreføring av et langt og godt samarbeid med Thomson. Simrad og Thomson tilbyr også en tilsvarende sonarløsning til de nye norske fregattene.

- Simrad deltar i det avanserte forskningsprogrammet UNISON sammen med Kongsberg Defence & Aerospace og Forsvarets forskningsinstitutt. Forskningsprogrammet skal fremskaffe ny teknologi innen sonar- og undervannsteknologi. Prosjektet finansieres av partene med støtte fra Forsvarsdepartementet og SND.

- Et eget distribusjonsselskap ble etablert i Frankrike i 1999. Selskapet er lokalisert i Nantes, og har etablert et nettverk av forhandlere i Frankrike som dekker fiskeri- og fritidsbåtsegmentet.

- Simrad etablerte også en ny avdeling i Hirtshals, Danmark, høsten 1999 for å yte bedre service til det danske fiskerimarkedet.



DEN KERAMISKE SVINGEREN er det sentrale, fysiske elementet i sonar- og ekkoloddteknologien

# svingeren



SIMRADs POSISJON som merkevare innen fritidsbåt-markedet er stadig fremtredende, som her ombord på Whitbread-båten Kværner Innovation.

## Skip- og skipstrafikk- overvåkning

Kongsberg Maritimes skipsrelaterte virksomhet er organisert i selskapene: Kongsberg Norcontrol, Kongsberg Norcontrol Simulation og Kongsberg Norcontrol Systems.

Norcontrol-selskapene har sin hovedvirksomhet i Horten og opererer med datterselskaper i USA, Canada, Storbritannia, Frankrike, Nederland og Sør-Korea. Hovedkundene er skipsverft, operatører og eiere av handelsskip og offentlige myndigheter.

*Kongsberg Norcontrols* hovedprodukter omfatter alarm, overvåkning og kontroll av maskin og lasteprosesser, fjernkontroll og styring av fremdrifts maskineri og navigasjonssystemer. Markedet for kontrahering av handelsfartøyer ble redusert i første halvår 1999, men tok seg opp igjen i annet halvår, noe som er ventet å slå positivt ut i første halvår 2000. Kongsberg Norcontrol har hatt en positiv resultatutvikling i de senere årene og regner med at dette vil fortsette, spesielt på grunn av lansering av nyutviklede og oppgraderte produkter.

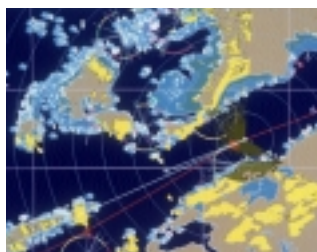
*Kongsberg Norcontrol Simulation* opererer innen området maritime treningssimulatorer. Produktene omfatter skalerbare simulatorer, fra PC-baserte systemer opp til fullskala treningssimulatorer for fremdriftsmaskineri, navigasjon, lasthåndtering og kommunikasjon. Produktene er basert på internasjonale krav, samt erfaring fra mange års arbeid med maritim opplæring. På verdensbasis er behovet for opplæring av sjøfolk økende, med en årlig underdekning på flere tusen skipsoffiserer.

Bruk av maritime treningssimulatorer er i dag et anerkjent pedagogisk hjelpemiddel for effektiv opplæring.

Flere redere oppretter nå egne treningssentre, noe som utgjør en stor del av veksten i markedet. Spesielt er det filippinske og nordamerikanske markedet i vekst. Produktutvikling mot lettere, PC-baserte systemer pågår for fullt, og det arbeides også med fjernundervisning ved bruk av simulatorer. Markedet for dette er økende.



SKIPS-SIMULATOREN som Kongsberg Norcontrol Simulation har levert til Korea Maritime University i Sør-Korea er blant selskapet mest avanserte.



Kongsberg Norcontrol Systems opererer innen skipstrafikkovervåkning. Denne typen overvåkning og trafikkontroll, som for en stor del er radarbasert, anvendes i forbindelse med havner, skipsleder, kystområder, elver og kanaler.

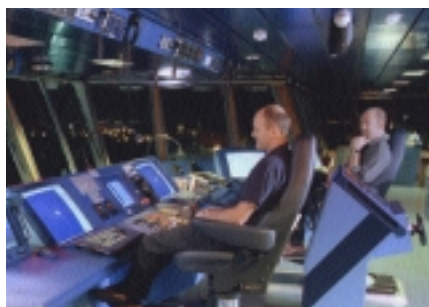
1999 har vært preget av sviktende ordreinngang og selskapet har vært gjennom omfattende omstrukturings- og nedbemanningsprosesser som har redusert bemanningen fra ca. 100 til ca. 40 personer. Den nye strategien for selskapet går i hovedsak ut på å konsentrere ressursene mot å betjene selskapets eksisterende kunder. Det forventes ikke ytterligere tap i selskapet.

#### Viktige hendelser i 1999:

- Kongsberg Norcontrol AS utviklet et radar/integrert navigasjonsdisplay og ECDIS – elektronisk kartsystem. En ny generasjon automasjonssystem for overvåkning av maskineri og lasteprosesser ble introdusert og et informasjons-støttesystem for redere ble utviklet. Første leveranse av sistnevnte er gjennomført med god mottakelse i markedet.
- Produktet Voyage Data Recorder utvikles i samarbeid med franske Thomson-CSF. Dette er et fremtidsrettet produkt som er å sammenligne med ferdskriveren for fly. Produktet forventes å bli påbudt utstyr ombord på passasjerskip og deretter generelle handelskip.
- Kongsberg Norcontrol Simulation har gjennomført en standardisering av sine produkter. Dette har medvirket til god resultatutvikling og økte markedsandeler for selskapet.
- Det er inngått en avtale om fusjon mellom Kongsberg Norcontrol Systems og selskapet Control IT, som sysselsetter omlag 40 personer, og har datterselskaper i Singapore og India.



**VOYAGE DATA RECORDEREN** som er under utvikling av Kongsberg Norcontrol og franske Thomson CSF, er ventet å bli påbudt utstyr innen kommersiell skipsfart.

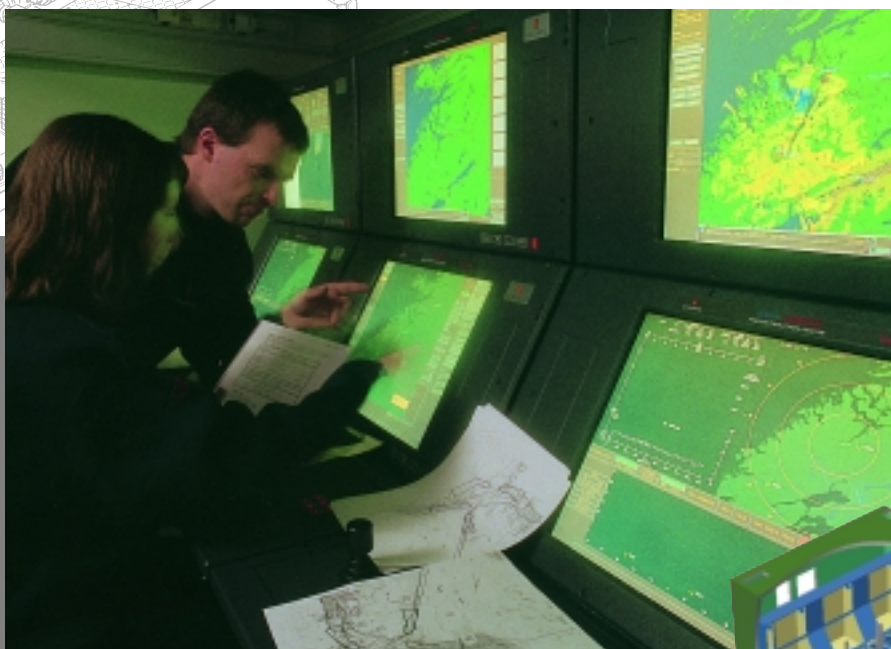
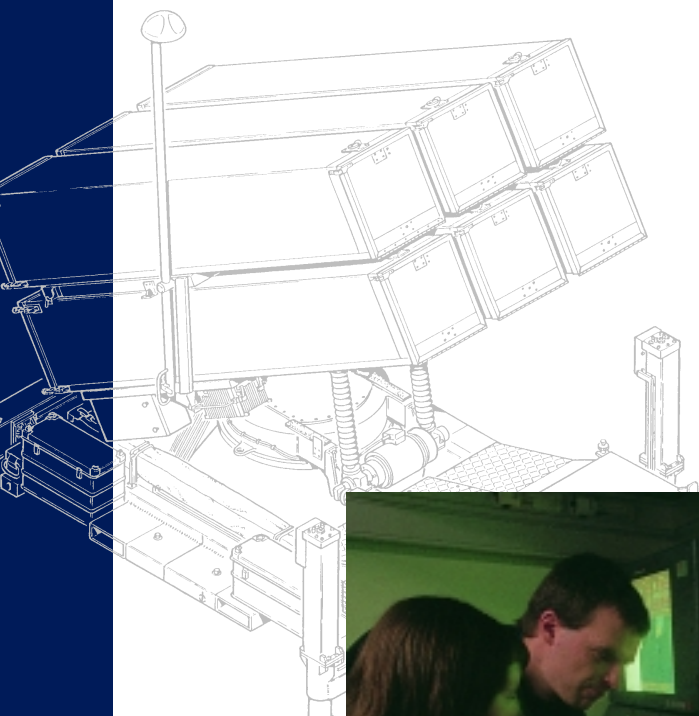


“Vi har utviklet produkter som er avanserte, velformede og funksjonelle. Innenfor Kongsberg Gruppen har vi etablert en langsiktig arbeidsform som styrker vår konkurransekraft ytterligere.”

Maiken Thomassen (23)  
Eksportassistent  
Simrad Shipmate AS - Støvring, Danmark



*innovative*



# Luftvernssystem

LUFTVERN-KONTRAKTEN med Hellas var et viktig internasjonalt gjennombrudd for dette produktområdet. Bildet er fra kommandosentralen.



# Kongsberg Defence & Aerospace AS

Norges ledende forsvarsleverandør

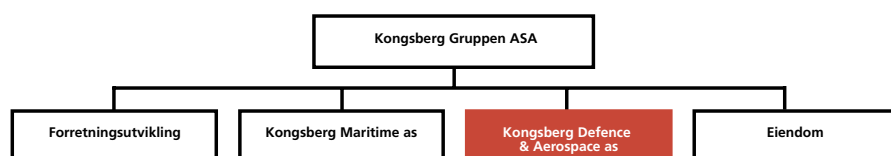
- Kommando- og våpenkontrollsystemer
- Luftvernssystemer
- Missiler
- Romvirksomhet
- Taktiske trenere og simulatorer
- Kommunikasjon

Kongsberg Defence & Aerospace har lange tradisjoner i å utvikle avanserte systemer i nært samarbeid med Det norske forsvaret. Sjømålsmissiler, kommando- og våpenkontrollsystemer samt kommunikasjonssystemer har dessuten vist seg å være konkurransedyktige i eksportmarkedet.

Forretningsområdet hadde 1 023 ansatte ved utgangen av 1999. Virksomheten er organisert i seks produktområder.

## Marked

Utviklingen mot større enheter i forsvarsmarkedet har fortsatt i 1999. Kongsberg Defence & Aerospace har valgt som strategi å opprettholde det viktige samarbeidet på enkeltprodukter med store utenlandske forsvarsbedrifter. Samarbeidsavtalene er etablert gjennom store prosjekter med Det norske forsvaret. Valget av leverandør ved kjøp av forsvarsmateriell er i mange land en industripolitisk avgjørelse, der hensynet til egen industri veier tyngre enn ytelse og pris. Av slike årsaker satser Kongsberg Defence & Aerospace i markeder der kravet til konkurransedyktighet er avgjørende. Kongsberg Defence & Aerospace har både i 1998 og 1999 vunnet kontrakter i sterk internasjonal konkurranse og har ved inngangen til år 2000 en solid ordresreserve. Det norske luftforsvaret står foran anskaffelse av nye kampfly, og en avgjørelse på valg av leverandør er ventet i løpet av 2000. Kongsberg Defence & Aerospace er i samtaler med begge de aktuelle leverandører – Lockheed Martin og Eurofighter-konsortiet. Selskapet har som mål å delta både i produksjon av delsystemer til kampflyene og med salg av egne produkter til de land som selger kampflyet.



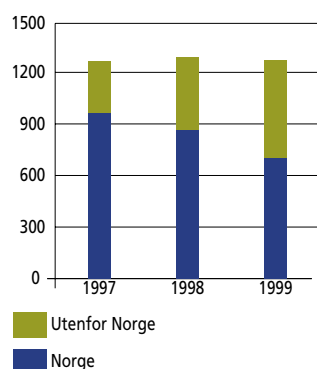
## Et år preget av konsolidering, vellykkede samarbeidsprosjekter, viktige intensjonsavtaler og avgjørende gjennombrudd i nye markedsområder.

Allianser med store utenlandske forsvarsbedrifter, som franske Aerospatiale Matra Missiles samt amerikanske Raytheon og Lockheed Martin, er en sentral del av virksomhetens internasjonale markedsstrategi.

Forretningsområdet hadde i 1999 driftsinntekter på 1 268 millioner kroner, mot 1 285 millioner kroner i 1998. Resultatet før skatt var 58 millioner kroner. Resultatet er påvirket negativt av spesielle forhold knyttet til nye fregatter og til Kongsberg Ericsson Communications ANS, til sammen 50 millioner kroner.

Kongsberg Defence & Aerospace har en ordresreserve ved utgangen av 1999 på 3 126 millioner kroner, mot 3 163 millioner kroner i 1998.

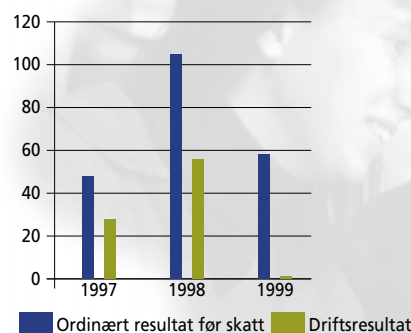
Driftsinntekter (mill. kr.)



## Kommando- og våpenkontrollsystemer

Kongsberg Defence og Aerospace er hovedleverandør av kommando- og våpenkontrollsystemer til Det norske forsvaret. Dette er datastyrte støtte-systemer for effektiv bruk av våpen-systemene. Dagens data- og sensor-teknologi gir muligheter for økning av Forsvarets mobilitet, spredning av styrkene og kontroll av avanserte elektroniske våpensystemer. Kongsberg Defence og Aerospace har utviklet og produsert kommando- og våpenkontrollsystemene som Det norske sjøforsvaret har på sine missil-torpedobåter (MTB) og undervannsbåter. Selskapet samarbeider med franske DCNI om utvikling av våpenkontrollsystem for oppdateringsprogrammet for MTB-er av Hawk-klassen. Dette vil også danne grunnlaget for våpenkontrollsystemet som skal leveres til MTB'ene i den nye Skjold-klassen. Undervannsbåtsystemer fra Kongsberg Defence og Aerospace er solgt til tyske undervannsbåter under bygging og til italienske undervannsbåter som skal leveres i perioden 2003-2005.

Resultat (mill. kr.)



### Viktige hendelser i 1999

- Fremgangen i eksportmarkedet har fortsatt, og det er i 1999 inngått kontrakter på 1,1 milliarder kroner. Salg utenfor Norge utgjør 85 prosent, det samme nivå som i 1998.
- Kongsberg Defence & Aerospace har etter mange års samarbeid med den amerikanske forsvarsleverandøren Raytheon, lykkes i eksportmarkedet med sitt luftvernkonsept. Det ble inngått en kontrakt med Det greske forsvaret om leveranse av et luftvernssystem der Kongsberg Defence & Aerospace har ansvar for kommando- og våpenkontrollenheten. Kontrakten for Kongsberg Defence & Aerospace er på 250 millioner kroner.
- Den australske marinen innløste i april 1999 en opsjon på kjøp av flere Penguin-missiler. Hovedkontrakten ble inngått i 1998. Til sammen skal det leveres Penguin-missiler for ca. 760 millioner kroner frem til 2004.
- Kongsberg Defence & Aerospace fikk i desember innvilget eksportlisens for salg av Penguin-missiler til Tyrkia. Kontrakt på 300 millioner kroner ble inngått i mars 2000.

**PENGUIN-MISSILER** for ytterligere 380 mill. kroner ble solgt til Australia etter at landets marine innløste en opsjon i kontrakten fra 1998.



- Utviklingen av det nye sjømålsmissilet NSM har passert viktige milepeler i 1999. En av de viktigste milepeler ble passert ved gjennomføringen av en vellykket Preliminary Design Review i juni, hvor det blant annet ble besluttet hvordan den ytre form på missilet skal være.
- Kongsberg Defence & Aerospace deltok sammen med Kværner Oil & Gas og Umoe Sterkoder i Nor-Eskort Gruppen for å gi et tilbud på leveranse av fregatter til Det norske sjøforsvaret. Tilbudet ble rangert som nummer tre og Nor-Eskort Gruppen trakk tilbudet fra konkurransen. Nor-Eskort gruppen ble etter dette oppløst. Kongsberg Defence & Aerospace posisjonerte seg deretter for å gjennomføre oppgaver som underleverandør til den som ville bli valgt som leverandør av fregatter. I september inngikk selskapet en intensjonsavtale med amerikanske Lockheed Martin om leveranser av deler av våpenkontrollsystemet til de norske fregattene. Avtalen åpner for eksportmuligheter. Endelig kontrakt vil bli inngått etter at Det norske sjøforsvar har inngått kontrakten på fregatter. Gjennom valget av spanske Bazan som leverandør av fregatter har Kongsberg Defence & Aerospace i februar 2000 inngått en samarbeidsavtale med Bazan og forhandlet kontrakter på leveranse av Penguin-missiler, NASAMS-luftvern og en forstudie på U-båtildledning til nye spanske ubåter.
- Kongsberg Defence & Aerospace har inngått avtale om kjøp av Kongsberg Ericsson Communications ANS.

## Luftvernsystemer

Kongsberg Defence & Aerospace har sammen med Det norske luftforsvaret utviklet et mobilt luftvern for flyplasser. Arbeidet startet i 1984 med utvikling av kommando- og våpenkontrollsystem for innleide Hawk-missiler fra Det amerikanske forsvaret. Etter at Det norske luftforsvaret kjøpte luft-til-luft AMRAAM-missiler, ble våpenkontrollsystemet videreutviklet. I tillegg ble det utviklet en rakettutskytningsrampe for disse missilene. Det norske luftforsvaret var de første som tok i bruk AMRAAM-missilet for utskyting fra bakken. Med basis i kontraktene med Det norske Luftforsvaret, har Kongsberg Defence & Aerospace sammen med amerikanske Raytheon et produkt- og markedssamarbeid. Dette samarbeidet resulterte i 1999 i en kontrakt med Det greske forsvaret på leveranse av luftvern for flyplasser.

## Missiler

Penguin er et sjømålsmissil som er utviklet i samarbeid med Forsvarets forskningsinstitutt og Det norske forsvaret. Missilet har kontinuerlig blitt oppgradert og har fra midten av 1970-årene vært et hovedvåpen i Det norske sjøforsvaret. Penguin har i løpet av årene blitt utviklet til også å kunne benyttes fra jagerfly og helikopter, og er i dag operativ i Norge, Sverige, Tyrkia, Hellas og USA. Kongsberg Defence & Aerospace har inngått kontrakt om levering av missiler til Den australske marinen. Penguin er et av få integrerte missiler på helikopter, og vil gjennom trinnvis oppgradering bli levert i mange år fremover. Kongsberg Defence & Aerospace har kontrakter på Penguin som gir vedlikehold og muligheter for oppgradering frem til etter 2020.

Kontrakt på utvikling av neste generasjon sjømålsmissil (NSM) ble inngått med Det norske sjøforsvaret i desember 1996. Kontrakten sikrer missilvirksomheten i Kongsberg Defence & Aerospace flere år fremover. Det nye missilet vil ha jetmotor og dermed oppnå en betydelig rekkevidde – over 100 kilometer. Missilet blir bygget i kompositt, et materiale som har lav vekt og høy styrke som hovedegenskaper. NSM vil benytte såkalt stealth-teknologi, for å gjøre det vanskelig å bli oppdaget av radar. Søkerfunksjonen blir svært avansert. Utviklingen varer frem til 2004, og det planlegges en serieproduksjonsfase etter dette. Gjennom avtalen med franske Aerospatiale Matra Missiles forventer Kongsberg Defence & Aerospace store muligheter for eksport av missilet. Det er allerede vist betydelig interesse fra flere land.

**NYTT SJØMÅLSMISSIL (NSM) er et utviklingsprosjekt som vil vare frem til 2004 og som følger forventet fremdrift.**



# NSM

## Romvirksomhet

Romvirksomheten er en sivil, kommersiell knoppskyting fra Penguin og kommando- og våpenkontrollsystemene. Kongsberg Defence & Aerospace har utviklet og produsert strukturelementer og mekanismer for Ariane-5 raketten og satellitter siden slutten av 80-årene og er nå Norges største leverandør til den europeiske romfartsorganisasjonen ESA. Gjennom datterselskapet Kongsberg Spacetec i Tromsø har Kongsberg Defence & Aerospace levert utstyr for nedlesning og bearbeiding av satellitt-data fra satellitter i polar bane. Kongsberg Spacetec leverer nå komplette bakkestasjoner med store satellittantenner og data-prosesseringsutstyr. Dette utstyret bearbeider og leverer satellitt-dataene til sluttbrukeren. Kongsberg Spacetec er ferdig med å installere en nedlesningsstasjon på Svalbard i samarbeid med amerikanske Lockheed Martin, og stasjonen er satt i operativ drift i løpet av 1999. Dette er en unik plassering for betjening av satellitter i polar bane da det gjør det mulig å lese ned og bearbeide alle data ved hvert satellittomløp.

**KONGSBERG SPACETEC's satellitt-nedlesningsstasjon på Svalbard ble offisielt åpnet i juni 1999 og er et samarbeidsprosjekt med amerikanske Lockheed Martin.**

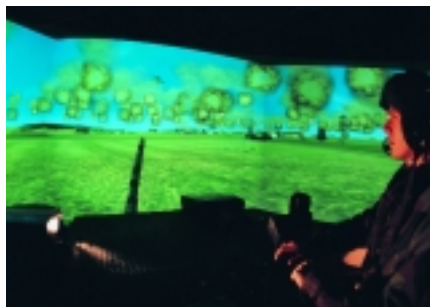


Svalbardstasjonen

## Taktiske trenere og simulatorer

Reduksjonen i Forsvarets driftsbudsjetter har økt behovet for mer kosteffektiv trening av Forsvarets mannskaper. Kongsberg Defence & Aerospace har siden tidlig på 80-tallet utviklet og produsert treningssimulatorer for forsvaret i både Norge og utlandet. Simulatorene bygges opp etter kundens spesifikasjoner for å gi en best mulig etterligning av operativ virkelighet og benyttes av personell til trening i samband og taktisk kommando og -kontroll.

**STRIDSVOGNSIMULATOREN** som er utviklet for Den norske hærens nye anlegg på Rena, gir mer kosteffektiv trening, samtidig som miljøet får mindre belastning.



## Kommunikasjon

Kongsberg Defence & Aerospace's virksomhet innen kommunikasjon gjennomføres i regi av datterselskapet Kongsberg Ericsson Communications ANS. Selskapet utvikler og produserer en ny flerbruksradio (MRR) for Den norske hæren. De første leveransene ble gjennomført i 1999. Produktutviklingen har tatt lengre tid enn planlagt. Den norske hæren har startet sitt testprogram og av de tester som er gjennomført har MRR mer enn tilfredsstillt de krav og forventninger som var stilt til produktet. Kongsberg Ericsson Communications ANS selger produktet Eritak som er et taktisk kommunikasjonssystem i eksportmarkedet, og har levert produkter og systemer til flere land i Midtøsten og Asia. Utviklingssamarbeidet med Det norske forsvaret forventes å fortsette i årene framover, noe som styrker selskapets produktportefølje og eksportmuligheter.

**NY FLERBRUKSRADIO (MRR)** er utviklet for Den norske hæren og tester har mer enn innfridd kravene som var stilt på forhånd.





**"Vi vant kontrakten på leveranse av Penguin til Australia i åpen konkurranse med noen av verdens største leverandører i forsvarsmarkedet. Kombinasjonen langsiktighet, gode referanser og avansert teknologi til riktig pris, viste igjen missilets konkurransekraft."**

**Helge Morsund (47)**

*Programsjef Australia*

Kongsberg Defence & Aerospace AS - Kongsberg, Norge



**DAVIS' MULTIMEDIA-PROJEKTORER** er blant de ledende i markedet innen presentasjons-systemer og er basert på egen teknologi og strategisk samarbeide med ledende internasjonale aktører.

Hovedoppgaven innen Forretningsutvikling er å vurdere og utvikle nye strategiske muligheter utenfor, eller i samarbeid med forretningsområdene. Enheten har ansvaret for å utvikle de heleide datterselskapene Kongsberg Protech og Davis. Videre skal den sørge for gjennom aktivt eierengasjement å bidra til best mulig industriell og finansiell utvikling i de deleide selskapene Sonec, Kongsberg Fimas og Scali.

#### **Kongsberg Protech AS**

Kongsberg Protech er kontraktsprodusent innen mekanisk bearbeiding, overflatebehandling, vedlikeholdsoppdrag og fremstilling av spesialverktøy til militære og sivile kunder. Kongsberg Protech omsatte i 1999 for 179 millioner kroner og har 201 ansatte.

Mekanisk industri i Norge står foran omfattende endringer. Dette blir drevet fram av endrede markedsforhold og behov for bedre utnyttelse av eksisterende kapasitet og maskinpark. I tillegg er evne og størrelse til å gjennomføre nødvendige investeringer og utnytte de synergimuligheter som ligger i samordnet ledelse, markedsføring og innkjøp en forutsetning.

Kongsberg Protech har fortsatt sin positive utvikling i 1999, og selskapet har styrket sin markedsposisjon i hovedmarkedene, forsvar, offshore og aerospace. Det er inngått viktige kontrakter for selskapet i samtlige markeder. Selskapet har økt leveranseomfang til offshore, særlig innen maskinering av utstyr for undervannsbrønn-systemer. I samarbeid med

Vinghøgs Mekaniske Verksted er det inngått kontrakt med Hærens forsyningskommando om leveranse av 16 nyutviklede våpenstasjoner for blant annet anvendelse til opprydding av minefelt.

#### **Davis AS**

Davis er blant de ledende selskap innenfor utvikling og markedsføring av multimedia presentasjonssystemer basert på digital teknologi. Produktene er basert på egen teknologi og strategisk samarbeid med ledende internasjonale aktører. Selskapet har hovedkontor i Drammen og salgsvirksomheter i Norge, Sverige, Danmark og USA. Davis har 74 ansatte. Om lag 80 prosent av salgsinntektene er salg utenfor Norge, og selskapet omsatte for 384 millioner kroner i 1999.

Gjennom året har Davis styrket sine markedsposisjoner og lønnsomhet. Den omstillingsprosessen som startet i 1998 har blitt videreført i 1999. Hovedelementene i denne har vært en produksatsing på presentasjonsprodukter til bedriftsmarkedet og hjemmekinomarkedet. Det har blitt lansert en rekke nye produkter i løpet av året.

Salgsaktivitetene gjennom egne selskaper, distributører og OEM-kunder har blitt styrket og mer fokusert. Markedsposisjonen i Europa har blitt styrket og tapsengasjementer i USA er terminert.

Organisatoriske tiltak er gjennomført slik at virksomhetens evne til å håndtere internasjonal markedsføring, salg og produktutvikling er bedret.

#### **Sonec ASA**

Sonec ASA er kontraktsprodusent av elektronikk og systemer til både sivilt og militært bruk. Kongsberg Gruppen er selskapets største enkeltaksjonær med en eierandel 37 prosent. Sonec ASA har 269 ansatte.

Kitron ASA og Sonec ASA besluttet i januar 2000 å utrede en fusjon mellom de to selskapene. Kongsberg Gruppens eierandel vil etter dette reduseres tilsvarende bytteforholdet.

#### **Scali AS**

Scali ble etablert i 1997 basert på et utviklingsprosjekt i Kongsberg Gruppen. Bedriften utvikler programvarer for clustering av standard PC og arbeidsstasjoner. Denne programvaren anvendes til skalerbare applikasjonsservere, databaseapplikasjoner og Internet Service Providers. Det er inngått samarbeidsavtaler med viktige internasjonale aktører. Kongsberg Gruppen har en eierandel på 49 prosent. Scali har 23 ansatte.

#### **Kongsberg Fimas AS**

Kongsberg Fimas AS leverer tjenester innen miljøtesting, kjemi og materialteknologi samt mekanisk og elektrisk kalibrering.

Sammenslåingen av FIMAS og Kongsberg Laboratorietjenester har gjort Kongsberg Fimas til en av de ledende virksomhetene innen kalibrering og miljøteknologi i Norge. Virksomheter som omfatter kalibrering og materialteknologi står foran endringer. Vi forventer at outsourcing av disse tjenestene vil øke når det nå finnes eksterne industrielle miljøer med tilstrekkelig kompetansemessig bredde og dybde.

Kongsberg Gruppen eier 50 prosent i Kongsberg Fimas. Vi vil aktivt bidra til å videreføre den industrielle utviklingen av selskapet. Kongsberg Fimas har 68 ansatte og omsatte i 1999 for 53 millioner kroner.

# Eiendom



Kongsberg Næringseiendom AS og Kongsberg Næringspark AS ivaretar Kongsberg Gruppens samlede eiendomsmasse i Norge.

### **Kongsberg Næringseiendom AS**

Eiendomsmassen utgjør ved årsskiftet 125 000 kvm, fordelt på kontorer og produksjonslokaler. Selskapet har fullført flere større byggeprosjekter med et samlet areal på 9 000 kvm.

Etterspørselen etter lokaler på Kongsberg er god og gjennomsnittlig gjenværende leietid er 8,3 år. 54 prosent av arealene er leiet ut til leietakere utenfor Kongsberg Gruppen. Utleiegraden har vært høy gjennom hele året og var ved årsskiftet 99 prosent.

Det er gjennomført salg av deler av eiendomsmassen (27 prosent) som ikke benyttes av Kongsberg Gruppens egne virksomheter for samlet 350 millioner kroner. Dette har gitt en salgsgevinst på 149 millioner kroner. Eiendommene er leiet tilbake for en periode på 15 år.

Leieinntektene utgjorde i 1999 108 millioner kroner mot 100 millioner kroner året før.

Utsiktene for 2000 er gode, og det planlegges byggestart for et nytt bygg for Kongsberg Simrad i Kongsberg. Bygget planlegges ferdigstilt våren 2001. Det er igangsatt omregulering av næringsparken på Kongsberg, for å bedre tilgjengeligheten til det offentlige veinettet og sikre den videre utbygging av området.

### **Kongsberg Næringspark AS**

Selskapet har tverrfaglig teknisk kompetanse for å ivareta service og forsvarlig drift av eiendommene. Felles innkjøp av energi og kommunikasjon i næringsparken på Kongsberg og ellers i Norge bidrar til lavere kostnader for leietakerne. Vakttjeneste og områdesikkerhet bidrar til trygghet for leietakerne og er et viktig element i den service som inngår i selskapets daglige arbeid. Det er gitt områdekonsesjon for drift, vedlikehold og utbygging av høyspent- og fjernvarmeanleggene på Kongsberg, og det er videre gitt omsetningskonsesjon for levering av elektrisk kraft.

Det er i 1999 lagt ytterligere vekt på energiøkonomisering og dette arbeidet vil fortsette i årene fremover. Kildesortering er innført for næringsparken, og dette har bidratt til reduserte kostnader for leietakerne.





# Adresser

## HOVEDKONTOR

Kongsberg Gruppen ASA  
Kirkegårdsveien 45  
Postboks 1000  
3601 KONGSBERG, Norway  
Telefon: 32 28 82 00  
Telefax: 32 28 82 01  
www.kongsberg.com  
E-mail: office@kongsberg.com

## Konsernledelse

Konsernsjef Jan Erik Korssjøen  
Finansdirektør Arne Solberg  
Direktør Informasjon og  
Samfunnskontakt Even Aas  
Direktør Forretningsutvikling  
Torfinn Kildal  
Administrerende direktør  
Tom Gerhardsen  
(Kongsberg Defence &  
Aerospace AS)  
Administrerende direktør  
Torfinn Kildal (konstituert)  
(Kongsberg Maritime AS)

## Konsernfunksjoner

Informasjonssjef Tom Røren  
Juridisk sjef Jan Westbye  
Personalsjef Kåre Hjalland  
Finanssjef Trond Bakke Nielsen  
Regnskapssjef Hilde Øygarden

## EIENDOM

Kongsberg Næringseiendom AS  
Postboks 1001  
3601 KONGSBERG  
Norway  
Telefon: 32 28 82 50  
Telefax: 32 28 83 00

Kongsberg Næringspark AS  
Postboks 1001  
3601 KONGSBERG  
Norway  
Telefon: 32 28 82 50  
Telefax: 32 28 83 00

## MARITIME SYSTEMER

### Kongsberg Maritime AS

Strandpromenaden 50  
PO Box 111  
3191 Horten  
Norway  
Torfinn Kildal, adm. direktør  
(konstituert)  
Telefon: 33 03 41 00  
Telefax: 33 04 44 24

## FRITIDSBÅT OG FISKERI

### Simrad AS

Strandpromenaden 50  
PO Box 111  
3191 Horten  
Norway  
Jan Berner, adm. direktør  
Telefon: 33 03 40 00  
Telefax: 33 04 44 24

Simrad AS  
Joh. Berentsensvei 109  
5161 Laksevåg  
Norway  
Telefon: 55 94 10 00  
Telefax: 55 94 10 05

Simrad AS  
Marketing Department  
PO Box 55  
4371 Egersund  
Norway  
Telefon: 51 46 20 00  
Telefax: 51 46 20 01

Simrad Robertson AS  
Nyåskaaien  
PO Box 55  
4371 Egersund  
Norway  
Telefon: 51 46 20 00  
Telefax: 51 46 20 01

Simrad Shipmate AS  
Østre Alle 6  
9530 Støvring  
Denmark  
Telefon: 45 98 37 3499  
Telefax: 45 98 37 3807

Simrad AS (DK)  
Naverland 22  
DK-2600 Glostrup  
Denmark  
Telefon: 45 43 44 49 00  
Telefax: 45 43 44 48 99

Simrad AS  
Havnegade 1  
9850 Hirtshals  
Denmark  
Telefon: 45 98 94 23 23

Simrad AS  
Nordsøkaj 51  
DK-7680 Thyborøn  
Denmark  
Telefon: 45 97 83 25 15  
Telefax: 45 97 83 25 16

Simrad AB  
Svalortsgatan 14  
42668 Västra Frölunda  
Sweden  
Telefon: 46 31 695 100  
Telefax: 46 31 695 120

Simrad Ltd.  
Woolmer Way  
Bordon  
Hampshire GU35 9QE  
U.K.  
Telefon: 44 1 420 483 200  
Telefax: 44 1 420 489 073

Simrad Ltd.  
Fishmarket Quay  
Commercial Road  
Buckie  
Banffshire  
AB56 1UQ  
Scotland  
Telefon: 44 1 542 834 888  
Telefax: 44 1 542 839 005

Simrad Navico Ltd.  
Star Lane  
Margate  
Kent CT9 4NP  
U.K.  
Telefon: 44 1 843 290 290  
Telefax: 44 1 843 290 471

Simrad Sarl  
Parc D'activites Ragon  
23 Avenue Pasteur  
44 119 Treillieres  
France  
Telefon: 33 2 28 01 23 01  
Telefax: 33 2 28 01 21 43

Simrad GmbH & Co. KG  
Dithmarscher Strasse 13  
26723 Emden  
Germany  
Telefon: 49 49 21 96 86 0  
Telefax: 49 49 21 96 86 77

Simrad GmbH & Co. KG  
Sales Office Hamburg  
Hellgrundweg 109  
22525 Hamburg  
Germany  
Telefon: 49 40 547 346 0  
Telefax: 49 40 547 346 99

Simrad SL.  
C/Alicante, 23  
Ed.Nou Pla, Esc.6  
03570 Villajoyosa (Alicante)  
Spain  
Telefon: 34 966 85 23 02  
Telefax: 34 966 85 23 04

Simrad Inc.  
19210 33rd Avenue W, Suite A  
Lynnwood WA 98036 - 4707  
U.S.A.  
Telefon: 1 425 778 8821  
Telefax: 1 425 771 7211

Simrad. Inc.  
16 Curry Street  
New Orleans, LA 70003  
U.S.A.  
Telefon: 1 504 461 5494  
Telefax: 1 504 461 5495

Simrad Inc.  
1500 NW 1st Street  
Suite 1-E  
Dania, Florida 33004  
U.S.A.  
Telefon: 1 954 922 7700  
Telefax: 1 954 922 0707

Simrad Inc.  
14355 Larkspur Lane  
Wellington FL 33414  
U.S.A.  
Telefon: 1 561 793 0101  
Telefax: 1 561 793 0102

Simrad Inc.  
104 Canyon Run  
Cary, NC 27513  
U.S.A.  
Telefon: 1 919 380 0306  
Telefax: 1 919 380 9952

Simrad Inc.  
4646 Monongahela Street  
San Diego, CA 92117  
U.S.A.  
Telefon: 1 619 272 9963  
Telefax: 1 619 272 9964

Simrad Inc.  
50 Shore Road  
Hampton Bays, NY 11946  
U.S.A.  
Telefon: 1 516 728 5784  
Telefax: 1 516 723 1644

Simrad Inc.  
26 Point Place Road  
Fox Lane, IL 60020  
U.S.A.  
Telefon: 1 847 973 2338  
Telefax: 1 847 973 9658

Simrad S.A.  
AV.Providencia 1100  
Torre C, Oficina 404  
Providencia  
Santiago  
Chile  
Telefon: 56 2 235 1068  
Telefax: 56 2 235 8732

Simrad S.A.  
Calle Los Topacios 266-268  
Urb. San Antonio  
Bellavista  
Callao  
Peru  
Telefon: (511) 453 7477  
/453 6997/469 0096  
Telefax: (511) 453 7325

## **OFFSHORE OG HAVFORSKNING**

**Kongsberg Simrad AS**  
Dyrmyrgata 35  
PO Box 483  
3601 Kongsberg  
Norway  
Steinar Aabelvik, adm.direktør  
Telefon: 47 32 28 50 00  
Telefax 47 32 73 59 87  
Norway

Kongsberg Simrad AS  
Strandpromenaden 50  
P.O.Box 111  
3191 Horten  
Norway  
Telefon: 47 33 03 44 00  
Telefax: 47 33 04 44 24

Kongsberg Simrad AS  
Nyåskaien  
PO Box 55  
4371 Egersund  
Norway  
Telefon: 47 51 46 20 00  
Telefax 47 51 46 20 01

Kongsberg Simrad Ltd. U.K.  
Campus 1, Aberdeen Science &  
Technology Park  
Balgownie Road, Bridge of Don  
Aberdeen AB22 8GT  
Scotland  
Telefon: 44 1 224 226 500  
Telefax: 44 1 224 226 501

Kongsberg Simrad Ltd.  
14 The Briars  
Waterberry Drive  
Waterlooville  
Hampshire  
PO7 7YH  
U.K.  
Telefon: 44 1 705 247 800  
Telefax: 44 1 705 247 808

Kongsberg Simrad Ltd. U.K.  
Airport Industrial Estate  
Wick  
Caithness KW1 4QR  
Scotland  
Telefon: 44 1 955 603 606  
Telefax: 44 1 955 607 520

Kongsberg Simrad Ltd.  
4, Waterview  
White Cross  
Lancaster  
Lanc. LA1 4XQ  
U.K.  
Telefon: 44 1 524 844 864  
Telefax: 44 1 524 849 273

Kongsberg Simrad SRL.  
Via Carlo Veneziani n.58  
00148 Rome  
Italy  
Telefon: 39 06 65 57 579  
/498/840/ 55 821  
Telefax: 39 06 65 57 859

Kongsberg Simrad Pte. Ltd.  
29 International Business Park  
#01-02 Acer Building Tower B  
Singapore 609923  
Telefon: 65 899 5800  
Telefax: 65 899 1225

Kongsberg Simrad Inc.  
7250 Langtry Street  
Houston TX 77040-6625  
U.S.A.  
Telefon: 1 713 934 8885  
Telefax: 1 713 934 8886

Kongsberg Simrad Inc.  
PO Box 1749  
1225 Stone Drive  
San Marcos CA 92069  
U.S.A.  
Telefon: 1 760 471 2223  
Telefax: 1 760 471 1121

Kongsberg Simrad Inc.  
19210 33rd Avenue W, Suite A  
Lynnwood WA 98036-4707  
U.S.A.  
Telefon: 1 425 778 8821  
Telefax: 1 425 712 1197

Kongsberg Simrad Mesotech Ltd.  
1598 Kebet Way  
Port Coquitlam B.C. V3C 5M5  
Canada  
Telefon: 1 604 464 8144  
Telefax: 1 604 941 5423

Kongsberg Simrad Mesotech Ltd.  
202 Brownlow Avenue  
Dartmouth N.S. B3B 1T5  
Canada  
456 3787  
Telefon: 1 902 468 2268  
Telefax: 1 902 468 2217

Kongsberg Asia Pacific  
GPO Box 432  
Room 3407  
118 Connought Road West  
Hong Kong  
Telefon: 852 2915 5148  
Telefax: 852 2548 0227

Kongsberg Gruppen Middle East  
Branch Office  
PO Box 5250  
Abu Dhabi  
United Arab Emirates  
Telefon: 971 2 4 451 956  
Telefax: 971 2 4 432 108

## **SKIP- OG SKIPSTRAFIKK- OVERVÅKNING**

Kongsberg Norcontrol AS  
Bekkajordet 8A  
PO Box 1009  
3194 Horten  
Norway  
Trond Utne, adm.direktør  
Telefon: 47 33 03 20 00  
Telefax: 47 33 04 22 50

Kongsberg Norcontrol  
Systems AS  
Bekkajordet 8A  
PO Box 1024  
3194 Horten  
Norway  
Telefon: 47 33 03 20 00  
Telefax: 47 33 04 57 35

Kongsberg Norcontrol  
Simulation AS  
Bekkajordet 8A  
PO Box 1039  
3194 Horten  
Norway  
Per Branstad, adm.direktør  
Telefon: 47 33 03 20 00  
Telefax: 47 33 04 92 24

Kongsberg Norcontrol Ltd.  
12 High Street  
Winterbourne  
Bristol BS17 1JN  
U.K.  
Telefon: 44 1 454 774 466  
Telefax: 44 1 454 774 488

Kongsberg Norcontrol BV  
Malledijk 7B  
3208 La Spijkenisse  
P.O.Box 890  
3200 AV Spijkenisse  
The Netherlands  
Telefon: 31 181 623 611  
Telefax: 31 181 625 013

A/O Marine Bridge &  
Navigation Systems  
19, Promyshlennaya Str.  
St. Petersburg, 198099  
Russia  
Telefon: 7 812 186 37 70  
Telefax: 7 512 850 19 54  
7 812 186 32 98

Kongsberg Norcontrol Ltd.  
Kolon Bldg. 7th Floor  
36-7, Namcheon-Dong  
Suyoung-Gu, Pusan  
Republic of Korea  
Telefon: 82 51 611 5516/17/18  
Telefax: 82 51 611 5519

Nanjing Norcontrol Electro-  
Mec. Co.  
50 Hu Ju Northern Road  
210013 Nanjing  
China  
Telefon: 86 25 370 2104  
Telefax: 86 25 370 3034

Kongsberg Norcontrol Inc.  
70 Essex Street  
PO Box 180  
West Mystic  
CT 06388  
U.S.A  
Telefon: 1 860 536 1254  
Telefax: 1 860 536 0923

Kongsberg Norcontrol Ltd.  
46-48 Hennessey's Line  
PO Box 488, STN 'C'  
A1C 5K4 Canada  
Telefon: 1 709 368 4458  
Telefax: 1 709 368 4881

#### **DEFENCE & AEROSPACE**

**Kongsberg Defence &  
Aerospace AS**  
Kirkegårdsveien 45  
PO Box 1003  
3601 KONGSBERG  
Norway  
Tom Gerhardsen, adm. direktør  
Telefon: 47 32 28 82 00  
Telefax: 47 32 28 86 20

Kongsberg Defence &  
Aerospace AS  
Avd. Kjeller  
PO Box 26  
2027 KJELLER  
Norway  
Telefon: 47 6484 4200  
Telefax: 47 6381 7722

Kongsberg Defence &  
Aerospace AS  
Avd. Asker  
PO Box 265  
1372 ASKER  
Norway  
Telefon: 47 66 76 57 00  
Telefax: 47 66 90 03 45

Kongsberg Defence &  
Aerospace AS  
Avd. Stjørdal  
PO Box 55  
7501 STJØRDAL  
Norway  
Telefon: 47 74 83 34 00  
Telefax: 47 74 83 34 25

Kongsberg Spacetec AS  
9292 TROMSØ  
Norway  
Telefon: 47 77 66 08 00  
Telefax: 47 77 65 58 59

Kongsberg Ericsson  
Communications ANS  
PO Box 87  
1375 BILLINGSTAD  
Norway  
Telefon: 47 66 84 24 00  
Telefax: 47 66 84 82 30

Kongsberg Gruppen ASA  
Hellenic Branch Office  
20 Canary Street  
Athens 106 74  
Greece  
Telefon: 30 1 361 4553  
Telefax: 30 1 36 1 6287

Kongsberg Verbindungsbüro  
Deutschland  
Friedensplatz 9  
53111 Bonn  
Germany  
Telefon: 49 22 86 95 99 6  
Telefax: 49 22 86 95 99 8

#### **FORRETNINGSUTVIKLING**

Kongsberg Protech AS  
Kirkegårdsveien 45  
PO Box 1008  
3601 KONGSBERG  
Norway  
Telefon: 47 32 28 82 00  
Telefax: 47 32 28 88 80

Kongsberg Fimas AS  
Kirkegårdsveien 45  
PO Box 1019  
3601 KONGSBERG  
Norway  
Telefon: 47 32 28 95 80  
Telefax: 47 32 28 87 37

Davis AS  
Tollbugt. 115  
PO Box 380  
3001 Drammen  
Norway  
Telefon: 47 32 20 90 00  
Telefax: 47 32 20 90 01

# Her finner du oss



Kongsberg Gruppen har ca. 800 ansatte i utlandet, som arbeider ved nærmere 30 forskjellige lokaliseringer i mer enn 20 land/stater.

- |              |                              |                  |
|--------------|------------------------------|------------------|
| 1 Danmark    | 15 Forende Arabiske Emirater | 27 Norge         |
| 2 Sverige    | 16 Connecticut               | <i>Kongsberg</i> |
| 3 Tyskland   | 17 Washington                | <i>Horten</i>    |
| 4 England    | 18 Louisiana                 | <i>Oslo</i>      |
| 5 Skottland  | 19 Texas                     | <i>Egersund</i>  |
| 6 Frankrike  | 20 Florida                   | <i>Bergen</i>    |
| 7 Nederland  | 21 California                | <i>Stjørdal</i>  |
| 8 Italia     | 22 Canada                    | <i>Tromsø</i>    |
| 9 Hellas     | 23 Peru                      | <i>Drammen</i>   |
| 10 Spania    | 24 Chile                     | <i>Asker</i>     |
| 11 Russland  | 25 Svalbard                  |                  |
| 12 Sør Korea | 26 Australia                 |                  |
| 13 Singapore |                              |                  |
| 14 Kina      |                              |                  |

# Finanskalender

## **Generalforsamling:**

Ordinær generalforsamling holdes fredag 5. mai kl . 13.00  
i Konferansesenteret, Kongsberg Næringspark, Kongsberg.

## **Utbetaling av utbytte:**

Utbetaling av utbytte til aksjonærer som er notert i selskapets  
aksjonærregister pr. 5. mai, er satt til tirsdag 23. mai 2000.

## **Offentliggjøring av kvartalsresultater 2000:**

Første kvartal 28. april

Andre kvartal 7. august

Tredje kvartal 24. oktober



Tekst:  
Kongsberg Gruppen

Fotos:  
Mediafoto, Lars-Erik Lindquist, Tony Stone

Design:  
Anisdahl, Sand & Partnere

Trykk:  
Grønland Grafisk